



# Asambleas ciudadanas en camino

REUNIÓN DE COORDINADORES DE  
ASAMBLEAS CIUDADANAS  
Mayo 2010 - París

Informe



# Índice

|   |    |
|---|----|
| 1. Objeto del encuentro   | 3  |
| 2. Método de redacción del informe  | 3  |
| 3. En búsqueda de nuevos pilares de la gobernanza mundial   | 5  |
| 3.1 Asambleas y alternativas ciudadanas: comienzo del debate y primeros análisis (discusión)  | 7  |
| 4. Los procesos de asambleas regionales: pausas, avances y desarrollos  | 12 |
| 4.1 Del Foro China-India de 2007 a la Asamblea de ciudadanos en Asia de 2010  | 12 |
| 4.2 Caravanas itinerantes y Asamblea ciudadana Sahelo-sahariana   | 16 |
| 4.3 Construir Mali a partir de perspectivas locales   | 18 |
| 4.4 Hacia la Asamblea regional de ciudadanos de Iquique - Cono Sur  | 21 |
| 4.5 Construir una comunidad mediterránea de los pueblos   | 25 |
| 4.6 A través de Oceanía: hacia una Asamblea de ciudadanos del continente del agua   | 27 |
| 4.7 Citizens for Europe: reunir iniciativas y propuestas ciudadanas   | 29 |
| 5. Más allá del modelo único: el arte de construir vínculos, nuevos equilibrios e itinerarios entre la unidad y la diversidad (seguimiento transversal) | 30 |
| 6. Las asambleas del segundo semestre y su organización   | 36 |
| 6.1 Asia: el camino a la Asamblea de agosto de 2010 y más allá  | 36 |
| 6.2 "Hui" y conferencia de la UICN en Oceanía   | 39 |
| 6.3 Diálogos ciudadanos de Valencia: primera Asamblea en el Mediterráneo  | 41 |
| 6.4 La Asamblea regional de Iquique - Cono Sur  | 42 |
| 6.5 Sahel-Sahara: de las caravanas ciudadanas a la Asamblea de Ayoun  | 44 |
| 6.6 Malí: de la etapa local a las etapas regionales y nacionales de la Asamblea   | 46 |
| 7. Contribución a una nueva etapa de construcción de las responsabilidades humanas  | 47 |
| 7.1 Elaboración de cartas éticas, vínculos entre asambleas y futuras perspectivas (discusión)   | 50 |
| 8. Anexos   | 53 |
| 8.1 Invitación y programa   | 53 |
| 8.2 Participantes   | 56 |

# 1. Objeto del encuentro

Este segundo encuentro de coordinadores de asambleas ciudadanas propuso abordar el marco, el desarrollo y las perspectivas de las asambleas ciudadanas en marcha en las regiones del Cono Sur, Mediterráneo, Asia, Oceanía, Sahel-Sahara, Malí y Europa.

Se trató de retomar la idea de asamblea ciudadana preguntándose sobre el modo en que **las asambleas participan y fortalecen la diversidad de las dinámicas ciudadanas y populares de esta segunda década del siglo XXI**. La reunión quiso destacar el significado histórico de esta idea, su lugar e importancia en el contexto actual de la mundialización. Apenas dos años pasaron desde la primera reunión fundacional de 2008, y desde entonces el mundo sigue cambiando. La crisis financiera y económica se desató poco después de la reunión de junio de 2008 y la propuesta de asamblea ciudadana se vuelve doblemente pertinente.

Se trató además de hacer hincapié en los preparativos de los encuentros del segundo semestre de 2010. El deseo de ampliar los lazos tejidos entre los organizadores de asambleas a otras iniciativas similares implica avanzar hacia una visión y una estrategia global, así como hacia el trazado de perspectivas para después de 2010.

El encuentro se desarrolló en **dos jornadas**: la primera dedicada a un **mutuo redescubrimiento y nivelación**; la segunda a los **preparativos de los encuentros del segundo semestre de 2010** y las **perspectivas más allá de 2010**.

## 2. Método de redacción del informe

Las dos jornadas de trabajo dieron lugar a comunicaciones que integran a la vez **relatos del desarrollo de los diferentes procesos, elementos de síntesis y análisis, debates y comentarios personales** que destacan cada una de las iniciativas. Pasar de manera muy directa de esta diversidad de expresiones a elementos de síntesis hubiera conducido a desnaturalizar el diálogo y perder una parte de la riqueza de los aportes. Se optó pues por conservar cierta **fidelidad** al contenido inicial de las comunicaciones, trabajando a partir de grabaciones en video (8 horas en total) y una toma de notas complementaria.

La reunión permitió explorar, en un modo no direccionado, **el itinerario y la construcción de cada proceso**, completándola con debates y enfoques complementarios. En consecuencia, el proceso tiende a acercarse más a una **capitalización de experiencias** que a una simple devolución de los intercambios. Varios coordinadores insistieron, por otra parte, en la necesidad de dar una mayor visibilidad, conservar una **huella visible de los itinerarios** y los

microprocesos aplicados en las asambleas.

La transcripción de las comunicaciones se basó en **grabaciones en video** de François Soulard (realizadas en el idioma original de los testimonios) y en notas tomadas por Germà Pelayo. La mayoría de las intervenciones realizadas durante los debates fueron reorganizadas para enriquecer la descripción del proceso de asamblea correspondiente.

La edición digital de los materiales y el informe fueron realizados con los software libres Open Office, Scribus, Gimp, Kino, Kdenlive, Gwenview.

Las ilustraciones y textos se encuentran bajo licencia Creative Commons 2.0 by-nc.



## 3. En búsqueda de nuevos pilares de la gobernanza mundial

**Gustavo Marin** - Hace dos años, en junio de 2008 en este mismo salón de la Fundación Charles Léopold Mayer, nos dijimos « pongamos en marcha esta idea de asamblea ciudadana en diferentes regiones del mundo» (ver el informe de la reunión [www.asambleas-ciudadanos.net/spip.php?article97](http://www.asambleas-ciudadanos.net/spip.php?article97)). Mientras tanto, si se observa cómo evolucionó el mundo desde 2008, lo menos que se puede decir es que **el mundo cambió muy rápida y profundamente**. Veíamos ya venir la crisis y las crisis, sin embargo **la crisis económica y financiera se desencadenó realmente a partir de septiembre de 2008**. Esta no se hizo sentir con la misma fuerza en países como la India u otros países del sur donde los amortiguadores sociales son más consistentes, sino que afecta fuertemente los países llamados avanzados: Europa, Estados Unidos, Japón, que sufren de una crisis económica y financiera como nunca antes en la historia del capitalismo. Algunos dicen que es tan fuerte como la de los años 1930 y 1940. Golpéo en todos lados y en especial a los sectores más pobres. Las estimaciones llevan a 100 millones el número de nuevos pobres que han aparecido en los países más vulnerables del planeta.

En esa época, cuando se hablaba de la situación actual y de los fundamentos de las asambleas ciudadanas, ya nos encontrábamos en situación de crisis. Incluso yendo más atrás, antes de septiembre de 2008, ya estábamos en período de crisis. Algunos historiadores y geopolíticos lo mencionan como el elemento de una crisis más amplia y subterránea. En efecto, están produciéndose **cambios profundos** en las relaciones hombre – mujer, en las relaciones entre la humanidad y la biosfera y sobre todo en la relación entre las propias sociedades. Algunos dicen que esta **imbricación compleja de crisis es en el fondo el síntoma de una crisis de civilización** y que no se trata sólo de una crisis del capitalismo. Está claro que no estamos frente a cambios puramente económicos o políticos. **Cambios éticos, alteraciones de la relación entre los seres humanos y cambios sistémicos son cuestiones de debate actual.**

Algunos hablan de la caída del muro de Berlín de 1989 como el punto de bifurcación histórica, otros evocan el fin del Apartheid con la elección presidencial de Mandela en Sudáfrica en 1994. Para los estadounidenses, son los atentados de Nueva York en 2001 los que se dejaron su marca en la sociedad. Para los chilenos, el 11 de septiembre de 1973 fue la fecha que cambió nuestras vidas y de algún modo las de todo un pueblo. Más lejos aún, Antonio Gramsci, prisionero del régimen fascista italiano del período entre guerras, había escrito en sus cuadernos: "El viejo mundo se muere, el nuevo tarda en aparecer, y en ese claroscuro surgen los monstruos". Nosotros podríamos retomar la misma idea hoy. Atravesamos zonas de turbulencia y de cambios rápidos, dentro de un **largo período de transición y de profundas mutaciones que va a durar aún varias décadas.**

¿Acaso estamos a bordo de un Titanic? Si es así, la cuestión que se plantea es saber si ya hemos chocado contra el iceberg o si nos acercamos a él inexorablemente. Más allá de la imagen, lo importante es ver que las asambleas ciudadanas tienen una ambición más amplia. En estos largos procesos de transición en los que nos encontramos, debemos **inventar a la**

**vez una nueva economía, un nuevo sistema político y una nueva forma de convivencia.** Este horizonte coincide con el de la Fundación Charles Léopold Mayer, cuyo objetivo principal es **imaginar, buscar, contribuir a generar las condiciones de construcción de una comunidad mundial.**

En la perspectiva de esta arquitectura por construir, los ciudadanos constatan que los cimientos actuales no resisten. La arquitectura construida desde hace tres siglos está por lo menos inadaptada a los desafíos del mundo contemporáneo. El trípode Estado-nación, relaciones entre Estados y Naciones Unidas es impotente. Por otro lado es chocante constatar la ausencia de la Secretaría de las Naciones Unidas ante la crisis económica y financiera actual. **El sistema político de los Estados y de los partidos es por cierto impotente, pero todavía es imponente e importante.** Se ha tratado de reorganizar esos Estados, pasando del G7 al G8, luego del G8 al G20, pero tampoco el G20 logra enfrentar los cambios. Por lo tanto, vemos claramente que debemos **rediseñar la arquitectura del poder y de la gobernanza a escala nacional, regional y mundial.**

Hemos vivido desde hace unos veinte años en este período de transición - ciertos analistas mencionan las manifestaciones de Seattle en 1999 ; otros, el llamado de los zapatistas en 1994, o incluso los foros sociales mundiales inaugurados en 2001, **el surgimiento de redes, organizaciones, alianzas ciudadanas** que buscan retomar poder sobre los desafíos y su destino colectivo. Sin embargo, **aun cuando las iniciativas y los movimientos sociales siguen siendo poderosos, continúan estando dispersos, desparramados, creando eventos puntuales y fuertes pero no lo suficientemente continuos y consistentes.** Fue justamente ese contexto el que dio lugar a la idea de asamblea ciudadana.

Su nacimiento remonta a los años **1992 y 1993**, cuando había sido lanzada la **plataforma por un mundo responsable y solidario** a partir de los encuentros preparatorios de Santiago de Chile, de Montreal, de Atenas, de Ouagadougou, de Shekou – ciudad china de rápido crecimiento ubicada frente a Hong-Kong, donde Deng Xiaoping había lanzado el slogan « Chinos, enriquezcanse... poco importa el color del gato, siempre y cuando atrape los ratones ». Luego en 1995, a la hora de la Cumbre social de Copenhague, habíamos organizado encuentros en Pekin, Rio, París y Ciudad del Cabo en Sudáfrica. De allí surgió una Alianza mundial contra el apartheid social. En 1997, se organizaron siete encuentros continentales: en Bangalore, Argel, Barcelona, Kigali, Beirut para terminar en un gran encuentro en San Pablo, Brasil, en diciembre de 1997. Algunos organizadores del Foro social mundial, Candido Grysowski y Chico Whitaker, organizaban además talleres. Finalmente, más tarde, en junio de 2001, organizamos cuatro encuentros continentales en Rumania, Líbano, Bangalore, Quito previamente a la asamblea mundial ciudadana de Lille de diciembre de 2001. Al término de esta asamblea se propuso organizar asambleas regionales ciudadanas. Esta convocatoria acompañaba a la de crear alianzas ciudadanas, redes socioprofesionales, procesos de diálogo de sociedad a sociedad y la promoción internacional de una carta de responsabilidades humanas.

Sólo pocos años más tarde estuvimos en condiciones de retomar esta convocatoria de organizar asambleas ciudadanas. Estas surgieron como resultado del proceso que está en marcha en diferentes regiones del mundo. Se trata de **reuniones no efímeras, consistentes y sólidas de ciudadanas y ciudadanos, arraigadas en territorios que van más allá de las fronteras estatales, construidas alrededor de temáticas esenciales de su región y con un enfoque eminentemente multiprofesional,** es decir con una diversidad de actores (campesinos, militares, investigadores, empresas, sindicatos, mujeres, jóvenes, ONG, etc.). Constituyen tentativas por enraizar la construcción de la arquitectura de una nueva

gobernanza mundial sobre nuevos cimientos, permitiendo el encuentro de ciudadanos, de redes, de conceptos para una nueva gobernanza mundial. Sin duda podemos discutir sobre el nombre que se le ha asignado: asamblea ciudadana, asamblea popular o agrupamiento social... poco importa. Pero algo sí es seguro e cierto : **debemos inventar y producir desde ahora espacios consistentes, nuevos y sólidos donde los ciudadanos puedan reforzarse a sí mismos.**

Esta idea de asamblea ciudadana está implementada desde hace ya dos años. No es exclusiva, en absoluto. Todos aquellos que pretenden movilizar gente detrás o según el mismo modelo van por el camino equivocado. Incluso los organizadores del Foro social mundial reconocen que **el foro social no es más que una de las expresiones de una nueva dinámica social.** Hay y habrá **una diversidad de dinámicas sociales según geometrías y ritmos variables.** Lo importante es hacer que éstas se produzcan. Entonces, ¿hasta dónde iremos con las asambleas ciudadanas? Justamente. Lo esencial es continuar haciendo camino... sabiendo que el futuro será diferente del que nos imaginamos hoy. El futuro es imprevisible, por cierto, pero nuestra aventura tiene sentido. En esta época que nos tocó vivir y sobrevivir, no tenemos ninguna certeza sobre cuándo llegará a su fin la estructura actual del poder mundial y seguramente lo que pasará después será diferente de lo que imaginamos hoy, pero aquellos de nosotros que continuemos el camino en busca de una mundialización humanista, asumimos la responsabilidad de construir desde ahora otro mundo, un mundo más justo, más responsable, plural y solidario.

### 3.1 ASAMBLEAS Y ALTERNATIVAS CIUDADANAS: COMIENZO DEL DEBATE Y PRIMEROS ANÁLISIS (DISCUSIÓN)

**Ben Quinones** - El Foro Asiático de Economía Solidaria es un espacio de diálogo donde la economía solidaria requiere pensarse y abordarse como una verdadera alternativa a la economía liberal. Somos conscientes de que **la economía es inseparable de la gobernanza.** Es fundamentalmente el conjunto de reglas de administración de los recursos y de la casa común, definición que nos remite directamente al campo de la gobernanza.

El segundo Foro Asiático de Economía Solidaria se organizó en Japón en noviembre de 2009. Corea se involucró fuertemente y Japón afirmó el concepto de economía solidaria como una alternativa a la economía neoliberal. Después de este segundo foro, cada país sintió la necesidad de organizar su propio foro a nivel nacional. Así, Indonesia organizará su foro los días 19 y 20 de mayo de 2010, Malasia lo hará a mediados de agosto, justo antes de la asamblea asiática, y Singapur en diciembre de 2010. En Filipinas, el foro nacional se hará cada tres meses. El próximo Foro Asiático se organizará en Malasia en noviembre de 2011.

Ayer, 10 de mayo de 2010, se celebraron en Filipinas elecciones presidenciales. Nuestra propuesta fue adoptada por uno de los partidos políticos llamado "Bahan Philippines" (Adelante Filipinas). Al ver que la lucha militante tenía sus límites, los activistas pensaron que

era más estratégico **reunir a los actores bajo la forma de asamblea**, con miras a **construir un tercer pilar de la sociedad**, independientemente de los gobiernos y el sector privado.

**Mamadou Niang** - El mundo dio globalmente respuestas ideológicas que van **en sentido inverso a la complejidad de los problemas y la búsqueda de soluciones consensuadas**. El pensamiento “universal” ya no se adapta. Pero el mundo avanza porque hay gente que se atreve. En este sentido, las asambleas ciudadanas constituyen una innovación extraordinaria. La primera reacción cuando uno se encuentra con las autoridades políticas es **la adhesión**. La propuesta de las asambleas ciudadanas es muy **pertinente**; se inscribe en un **movimiento en marcha**. Coaliciones ciudadanas se presentarán, por ejemplo, en las elecciones en Senegal, con la participación de jefes religiosos, cantantes como Youssou N’Dour, un ex ministro destituido... etc. Para nosotros, el desafío es saber **cómo reunir a los actores separados entre sí** y que no logran escucharse. ¿Cómo hacer que converjan los actores en procesos transversales? Desde que funcionan los Estados en la región saheliana, la mayoría de los mecanismos de intercambio fueron bloqueados por el aparato administrativo. **Los ciudadanos también fueron bloqueados por esta lógica**. Lo vimos con el ejemplo de la ONG ENDA y su actividad transfronteriza.

**Pierre Vuarin** - Les propongo un rápido panorama de alternativas en marcha con el propósito de fomentar el debate y ver los posibles eslóganes con las asambleas y las cuestiones regionales.

- Sobre el tema de la **extracción y la sobreexplotación de los recursos naturales**, crece una coalición a nivel internacional en torno a la Asociación de Poblaciones de Montaña del Mundo.
- Respecto de la **cuestión de las tierras** y su monopolio por parte de las multinacionales o los Estados, avanza un conjunto de iniciativas con el apoyo de la asociación AGTER (Asociación para la Mejora de la Gobernanza de la Tierra, del Agua y de los Recursos Naturales).
- Sobre el tema de la **restauración colectiva**, apoyamos un proceso internacional que intenta cambiar los modos de restauración que continúan a cargo de las autoridades locales y nacionales.
- La Universidad Internacional Tierra Ciudadana está lanzando módulos de formación con otras organizaciones (Universidad Urbana, centros de formación de líderes sociales) sobre temas como la **pesca**, la OMC y la **regulación mundial**, el **enfoque de la complejidad**, el manejo de los conflictos y el plancton.
- Respecto de la **soberanía alimentaria**, trabajamos en la creación de una convención mundial de alimentación. También en la construcción de redes duraderas, particularmente en contratos que vinculen a los actores de las redes, tanto empresas como productores (Foro Mundial Bananero).
- Sobre el tema de la pesca, se creó una **etiqueta internacional de pesca artesanal** para que puedan distinguirse los productos de pesca artesanal, aún muy aislada y vulnerable en muchas regiones del mundo.
- Sobre el tema del **plancton**, tratamos de dar visibilidad a este objetivo considerable.

Uno de los importantes objetivos para abordar la complejidad de las situaciones es crear

**procesos de múltiples actores** que involucren a la vez a la sociedad civil, la política y las empresas. Ahora bien, es una de las grandes ausencias de los foros sociales; las empresas no están representadas, cuando son ineludibles. ¿Cuáles son sus vínculos con las asambleas?

Finalmente, respecto de la cuestión de los métodos, ¿cómo lograr trabajar colectivamente a nivel internacional? ¿Cómo crear **procesos de múltiples actores**? ¿Cómo **crear verdaderos procesos de diálogo**?

**John Anugraha** - La Asamblea Mundial de Ciudadanos en 2001 fue de alguna manera una etapa de bienvenida. Actualmente nos encontramos **en la escena regional junto a otras dinámicas de la sociedad civil**.

¿Podemos permitirnos pensar un instante fuera de los marcos establecidos? Después de haber visto la película Titanic varias veces, creo poder decir que vivimos en el seno de una generación en la que no hay necesariamente icebergs. Seguimos pensando que hay icebergs en el océano, ¿pero realmente los hay? Nos enfrentamos a desafíos sin saber quien timonea el barco.

Respecto de la cuestión de los desafíos regionales en Asia, es necesario concentrarse en un conjunto mínimo de cuestiones para evitar perderse en todas las direcciones. La asamblea asiática eligió focalizarse en cinco temas claves: **educación, equidad, economía solidaria, ecología y ética**. La ética es uno de los temas más importantes a abordar en Asia, ya que el continente atraviesa una profunda crisis desde el punto de vista ético. Se crean ejemplos concretos de respuesta a esta crisis incluso desde el sector privado y a través de trabajos sobre el cambio climático y la economía solidaria en torno a los cuales fue posible movilizar a las empresas.

**Ben Quinones** - ¿Cómo organizar a las mayorías, en otras palabras, a las masas obreras y los trabajadores en los países emergentes? Cada uno tiende a identificarse individualmente con su respectiva familia profesional. Sin embargo, todos forman parte de una misma familia, la de los **consumidores**. Me parece importante invertir el paradigma, pasar de aquél en cada uno permanece separado en su sector profesional y dividido en pequeños fragmentos, a un **paradigma que reúna a los actores**. Si las asambleas ciudadanas se organizan según cuestiones demasiado específicas, del mismo modo que la separación de los sectores sociales, no se construirá una unidad y la energía se disipará. Es justamente este paradigma el que hay que modificar. Es posible impulsar alternativas económicas **partiendo de la diversidad de actores** y preguntándose cuáles son las alianzas que hay que construir. Las cuestiones de educación, medio ambiente y ecología surgirán naturalmente si se abordan dimensiones relacionadas con la vida cotidiana de la gente.

Otrora, las empresas fueron de alguna manera los dictadores de la Historia. El proletariado se convirtió como contrapartida en la principal fuerza de emancipación. Luego, el siglo XX creó mercados masivos, que transformaron la economía en mercados de consumo masivo, los que a su vez **transformaron a los ciudadanos en consumidores masivos**. El poder se asentó en las debilidades que el mercado neoliberal generó en los ciudadanos. En Filipinas, por ejemplo, los hogares urbanos gastan un promedio de 150 a 200 euros por mes; aproximadamente la mitad los hogares rurales. Estos hogares lograrían construir poder si invirtieran 100 euros por mes en algo distinto y fueran capaces de organizarse. Actualmente, son las empresas las que concentran mayoritariamente ese poder. Pero los pobres y la gente

humilde tienen una ventaja: su poder de organización. Hay que considerarlos consumidores activos, portadores de un poder de iniciativa y de capacidad de organización. **Si podemos hacer que los ciudadanos sientan que el poder está a su alcance y que pueden transformar la economía y la política**, es posible entonces movilizarlos a través de una asamblea de ciudadanos. Cabe señalar que los ciudadanos sólo quedarán asombrados y maravillados si se les habla únicamente de bellas ideas sin darles la posibilidad de actuar de otro modo. Con la globalización, los países en desarrollo no poseen casi ningún poder para competir con los productos extranjeros lanzados al mercado. Permitiendo al 60% de pobres - de los 80 millones de filipinos- poner en común una parte de su ingreso, éstos podrían movilizar a financistas, trabajar con productores y generar de manera muy sencilla circuitos solidarios.

**Ambroise Dakouo** - En Malí, a medida que se lleva a cabo la organización del proceso de asamblea y se establecen contactos con las poblaciones, surgen elementos muy importantes. La gente nos dice **“hay que empezar por ahí**: venir a preguntarnos sobre los valores y los desafíos prioritarios para nosotros”. Pero no fue en absoluto lo que prevaleció en la creación de las instituciones y en la orientación de las políticas públicas. Los ciudadanos lo recuerdan con mucha razón.

La **cuestión electoral** es uno de los desafíos más importantes. La población sigue alejándose de las elecciones, mientras que se invierte cada vez más dinero en las campañas y los actores civiles son cada vez más capaces de organizarse por sí mismos. Por otra parte, los ciudadanos tienden a organizarse en torno a un pequeño grupo de actores en los cuales depositan su **confianza** y su **legitimidad**. Los verdaderos actores del proceso político, que deberían ser los partidos políticos, se convirtieron en algunas partes en la sombra de sí mismos. Poseen de hecho cierta legalidad, pero su legitimidad se ve cuestionada por el hecho mismo de que los electores prefieren identificarse con otras personalidades. En el seno de los partidos, se observa también que las cosas se definen en torno a algunas personalidades. Desde 2007, surgieron candidatos independientes con mayor fuerza y con un éxito creciente. Cuando se observa el proceso de reforma de las instituciones en Malí -que conducirá a un referéndum constitucional antes de fines de 2010- se percibe que la metodología propuesta no permite acercar verdaderamente a las poblaciones. Las reformas de arriba hacia abajo establecen privilegios. En general, los mecanismos de acercamiento, participación y elaboración conjunta no se instalaron en Malí. Es por eso que la **creciente propuesta de la asamblea maliense es muy apreciada**. Parte de la base e incluye a una gran diversidad de actores con vistas a **renovar las modalidades de gobernanza de lo local a lo nacional**.

**Betsan Martin** - Es fundamental reconocer **el crecimiento de la pobreza y la desigualdad** en el mundo. Ello conduce a la aparición de nuevos síntomas tales como la violencia social, la agresión hacia las mujeres, las elevadas tasas de enfermedad... etc. Esto es lo que me remite a nuestro compromiso activo en el seno de la sociedad civil y a la importancia de considerar que hay millones de ciudadanos con demasiadas carencias como para poder participar en este tipo de compromisos. Su energía se ve en efecto absorbida por un trabajo que consume lo esencial de su tiempo. Se desarrollan en condiciones que no les permiten participar. ¿Cuántos individuos estarán así al margen de las discusiones que generamos en el marco de las asambleas? Creo que el desafío de poder crear solidaridades entre ricos y pobres y garantizar que **los sectores vulnerables y excluidos puedan unirse y ser escuchados** es enorme.

Respecto de las empresas, en nuestra primera asamblea, celebrada en Nueva Zelanda en septiembre de 2009, habíamos movilizado a actores provenientes de diferentes sectores profesionales y diferentes disciplinas, entre ellos actores del sector privado.

En el encuentro de dos días surgieron posiciones diferentes y conflictos. De hecho, es lo que queríamos, pero hemos tomado consciencia de hasta qué punto las **tensiones que se generan requieren a la vez de una organización, una energía y una actitud adaptada que las regule**. La mayoría de los participantes compartía sin embargo valores y visiones comunes sobre el estado del mundo y el medio ambiente. El diálogo demandó una **verdadera capacidad para manejar las tensiones sin por ello caer en la exclusión o la alienación de algunos participantes**.

**Charles Kleinermann** - Es necesario tomar consciencia de la dificultad que cada uno encuentra en su sector socio-profesional para impulsar cambios y ejercer presiones. De ahí mi interés en reunir a los portadores de cambios en el marco de una asamblea. Uno de los desafíos en la región euro-mediterránea es justamente **lograr reunir a gente que proviene de horizontes socio-profesionales radicalmente diferentes**, que puedan **adherir en tanto individuos** y dispuestos a dejar de lado su pertenencia institucional aceptando **compartir su experiencia**.

La sociedad civil y los ciudadanos abarcan un campo muy amplio: los sindicatos, los hombres de negocios, los políticos, las organizaciones rurales y agrícolas... etc. Las asambleas no deben constituir alternativas políticas, en el sentido de que es necesario que puedan conservar esta capacidad de representación de la diversidad de ciudadanos que construyen juntos un **objetivo político**. En este sentido, **el nivel de movilización y el número de ciudadanos son importantes**.

La democracia representativa y participativa existe. Ahora bien, por el momento es una buena forma de administrar nuestras sociedades. No ahogemos al bebé mientras lo bañamos. Es importante que **estos sistemas políticos vigentes puedan sumarse a las asambleas**. Por ejemplo, sacando provecho de la oportunidad de recoger un millón de firmas, cualesquiera sean las temáticas abordadas, y de poder realizar una suerte de lobbying ante las instituciones. El Tratado de Lisboa propone en efecto el dispositivo de "iniciativa ciudadana" (la Comisión Europea debe atender las problemáticas planteadas cuando se reúnen un millón de firmas). ¿Cómo desarrollar un **proyecto común y global de asambleas**? No se trata simplemente de iniciativas regionales; existe un punto en común entre los ciudadanos de los diferentes continentes, es decir, un proyecto de sociedad en filigrana, una perspectiva común. ¿Cuál es esa perspectiva común?

**Gustavo Marín** - La **articulación entre las temáticas y las dimensiones** presentadas por las asambleas ciudadanas es esencial. Una vez que se construyeron pilares estables, es necesario establecer lazos entre ellos para crear plataformas que les den coherencia.

La nueva ciudadanía debe en efecto partir de los más pobres y más vulnerables, pero no debe permanecer dividida socio-profesional, territorial o temáticamente. Es fundamental que las **alianzas temáticas se arraiguen en los territorios**.

En efecto, no ahogemos al bebé "democracia" mientras lo bañamos, pero aceptemos **cuestionar la naturaleza, los objetos y los métodos** de la democracia en África, por ejemplo.

## 4. Los procesos de asambleas regionales: pausas, avances y desarrollos

### 4.1 DEL FORO CHINA-INDIA DE 2007 A LA ASAMBLEA DE CIUDADANOS EN ASIA DE 2010

*“No existen presidentes, ni líderes, ni reyes, ni emperadores... ni nadie que pueda cambiar esto, salvo los propios pueblos”. Lenny Kravitz.*



- **El Foro China-India de agosto de 2007 marcó el punto de partida.** Numerosas dinámicas de diálogo existían en China e India, impulsadas sobre todo por la sociedad civil, que funciona de manera muy diferente en ambos países: una se arraiga en una estructura comunista; la otra en una estructura socialdemócrata. La creación del diálogo entre ambos universos fue rica en enseñanzas y generó la voluntad de extender la experiencia en Asia.
- **En 2008, la ampliación del diálogo** planteó la necesidad de definir un equipo de facilitación y coordinación que pudiera movilizarse en el conjunto asiático, más allá de India y China. Con la **preparación de la Conferencia de las Partes sobre Cambio Climático (COP+15)** de Potsdam, la cuestión del cambio climático constituyó una fuerte convocatoria para sumar a nuevos países. Un segundo acontecimiento tuvo lugar en 2007 en India en torno a **la cuestión del vínculo intergeneracional** (el 60% de los jóvenes del planeta vive en Asia). Propone hacer hincapié en el vínculo entre las generaciones y no sólo en la alianza “habitual” con la juventud. La idea de la red asiática de jóvenes para el cambio climático surgió así en respuesta a la COP+15 y a la relativa debilidad de las relaciones entre los países de Asia respecto de este tema.
- En **julio de 2008**, las alianzas se extendieron a **Corea**, además de India, China y Japón. Se organizó un encuentro con el Programa coreano de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP Corea), y luego con el centro de intercambios culturales MIZY del gobierno de la ciudad de Seúl y la UNESCO. Dicho encuentro trajo aparejada la idea de un **Foro India-Corea** cuyo primer capítulo tendrá lugar en agosto de 2010.

La Cumbre del G8 celebrada en Japón y la Cumbre Mundial de la Juventud brindaron además una nueva ocasión para descubrir aliados en la sociedad civil, esta vez del lado

japonés, y verificar la idea de “**asamblea de múltiples actores**”.

- **Nuevos aliados** se sumaron a la iniciativa, especialmente el Centro Cultural Asia Pacífico de la UNESCO, la Universidad de las Naciones Unidas, Acción por la Solidaridad, la Igualdad, el Medio Ambiente y el Desarrollo en Japón (A Seed Japan), Team Peace Challenge, el Centro de Recursos de Asia Pacífico.

En agosto de 2008, un aliado clave, **Zheng Rugang** (ex viceministro de Medio Ambiente de China) participó del encuentro de la Asociación Mundial para el Agua de Estocolmo y sigue de cerca el diálogo China-India. Luego, el encuentro de la Universidad de Waseda en Japón acercó a las redes de la Carta de las Responsabilidades Humanas y de Economía Solidaria. Los equipos de las agencias de las Naciones Unidas desempeñaron un papel clave en los procesos del foro. Más tarde, durante el Congreso Mundial de la Paz, en febrero de 2009, las discusiones con Siddharta y Pipal Tree, que habían coordinado conjuntamente el encuentro continental de Bangalore en 2001, permitieron enriquecer el **primer proyecto de Asamblea de ciudadanos en Asia**.

- **La cuestión de la religión** es central en Asia (India e Indonesia concentran las poblaciones musulmanas más importantes del planeta). En este sentido, resultó necesario conectar el proceso con **Irán e Indonesia**. Así comienza la alianza con Behrouz en Irán que sumó progresivamente a una treintena de actores iraníes (con la estadía de John Anugraha y un colaborador indonesio durante 15 días en Irán). Sobre la marcha, un grupo de jóvenes líderes iraníes definió su equipo participante para la Asamblea de agosto de 2010.

Se identificaron luego **nuevos aliados clave en Indonesia** en ocasión de las misiones llevadas a cabo en marzo y julio de 2009, y en abril de 2010. Entre estos aliados figuran particularmente la escuela alternativa “Green School” de Bali y el ex Ministro indonesio de Turismo, quien participará de la Asamblea de Bangalore en 2010 y brindará su aporte en el tema de la ética.

- En **2009**, el **Foro Asiático de Diálogo Intercultural** reunió a participantes de cinco continentes (gracias a Zhao Baisheng, quien contribuyó a extender los contactos a nivel internacional). Se propuso el tema de la ecoética, con la creación paralela de la Organización Mundial de la Eco-cultura (WEO) que apunta particularmente a profundizar el trabajo teórico en el ámbito universitario y académico.



- El **segundo Foro asiático de Economía Solidaria** se celebró en Japón en noviembre de 2009. El Foro, dirigido por Ben Quinones, sigue estrictamente la dinámica de la asamblea. Ben Quinones precisa su contexto y los principios fundacionales: “La economía funciona

sin gobernanza. El mundo está gobernado por la marginación de las mayorías y la monopolización de los recursos ejercida por una minoría. La ambición del Foro es crear un marco para organizar a las mayorías marginadas, integrar las diferentes iniciativas en la transformación del sistema económico mundial. **El surgimiento de una visión resulta esencial**, sin la cual es imposible una salida. Es necesario lograr transformar una visión global en un **proceso a largo plazo, que pueda inscribirse en un marco local y adaptarse a cada contexto**. Desde 2007, el Foro se focaliza en cuatro actores del sistema económico: los productores, los comerciantes-revendedores, los distribuidores y los consumidores. El consumidor no suele estar en contacto directo con los productores y los revendedores, lo que conduce poco a poco a situaciones de monopolio y confusión sobre la regulación de los precios. Es imposible cambiar eso sin entrar en el campo de la gobernanza y la participación democrática. Noto que la Red Intercontinental de Promoción de la Economía Social Solidaria (RIPESS) se pierde en cosas demasiado específicas. Lo que necesitamos es una **visión sistemática** construida con y a partir de la sociedad. De ahí la complementariedad con la Asamblea de Ciudadanos en Asia, que combina a la vez liderazgo, impulso político, movilización de personas y organizaciones y coordinación del diálogo. El Foro y la Asamblea plantean dos interrogantes: 1. ¿Cuál es **el objetivo de los ciudadanos respecto de la economía?** 2. En el proceso de reorganización de la economía, **¿qué visión se desprende de la gobernanza?**

- La idea del proyecto **“We build 2010”** (que se propondrá durante la Asamblea de agosto de 2010) surgió del Foro China-India-Japón de julio de 2008 y de las experiencias de John Anugraha en las cumbres Hábitat de Naciones Unidas. El principio es que los jóvenes se movilicen solidariamente para construir casas para las familias sin recursos. La filosofía consiste ante todo en hacer que los diálogos y los discursos que se realicen durante los encuentros se materialicen en acciones útiles y compartidas.
- El **Festival Malhar** en 2009 prolongó una iniciativa impulsada con Nina Gregg (red de la Carta de las Responsabilidades de Estados Unidos) respecto de la animación de un festival de cine sobre el agua y el cambio climático conjuntamente con diez universidades estadounidenses (Kentucky, Nueva York, Nueva Jersey, Harvard...). La intención era promover “el diálogo entre el oeste y el este”. Gracias a esta experiencia, se realizará un nuevo festival, esta vez con un **doble componente deportivo y de educación ambiental**. Se organizará en torno a un campeonato de fútbol y la recolección de agua de lluvia durante el período que precederá precisamente a la Asamblea de agosto de 2010 (período de la estación de lluvias en India).
- **La agenda de 2010 es finalmente el producto de los contactos, las redes y las cuestiones surgidas entre 2008 y 2009.** El objetivo es **construir convergencias**, a través de **procesos de diálogo bilaterales o trilaterales**, en el seno de un conjunto de países entre los cuales existen enormes diferencias. En este sentido, se percibe a la asamblea como una herramienta entre otras. Si los 47 países de Asia aún no están dispuestos a comprometerse, un pequeño grupo puede sin duda adelantarse y abrir camino. La Asamblea se alimenta ahora de **aliados internacionales** que van más allá del continente asiático: Japón, Pakistán, Sri Lanka, Australia, Indonesia, Turquía, Alemania, Filipinas, Corea, Singapur, Irán, España, Malasia, Vietnam, Estados Unidos, India, China.
- Los **actores clave de la Asamblea** son la sociedad civil (jefes religiosos, mujeres, hombres, comunidades intergeneracionales, campesinos), la universidad, el sector privado y las empresas, las agencias de las Naciones Unidas y los gobiernos.
- La Asamblea se basa en una **fórmula temática**, la de las **cinco “e”**: ética, ecología, economía solidaria, educación, equidad, con miras a la paz y el desarrollo sustentable.

**Alihuen Antileo** - Varias manifestaciones y enfrentamientos mortíferos tuvieron lugar en Ecuador y Chile contra la explotación de recursos mineros y naturales del bosque amazónico, exportados al mercado de masas asiático. Es una cuestión fundamental. **¿Cómo debatir en las asambleas sobre los efectos y los impactos de la economía de masas?**

**Ricardo Jiménez** - Hay una **lógica de resistencia del beneficio** muy fuerte. La Organización de las Naciones Unidas forma parte de la crisis. Funciona de manera hipócrita y antidemocrática con una asamblea en la que cinco votos deciden en nombre de doscientos. Esos cinco miembros son justamente los más grandes productores de armas del mundo. Simón Bolívar había declarado en Jamaica: “Lo nuevo no termina de nacer y lo viejo se resiste a morir”. Tanto India como Brasil desean ingresar en el Consejo de Seguridad de la ONU. ¿Se trata para las asambleas de cuestionar eso y avanzar sobre las respectivas responsabilidades? El enfoque es el mismo con las empresas transnacionales que a veces recurren a grupos paramilitares para proteger sus intereses.

**John Anugraha** - Los expertos coinciden en señalar que la ONU fracasó al poner en marcha un sistema de gobernanza mundial. Estas instituciones se resisten en efecto a morir o a transformarse.

La ciudadanía es para nosotros sinónimo de involucramiento en una comunidad social y política. La cuestión planteada a las nuevas generaciones es saber si tienen la sensación de formar parte de la comunidad. Las asambleas son para nosotros una **herramienta de movilización, transformación, un nuevo modelo de diplomacia cultural, que se desarrolla gracias a las relaciones bilaterales y trilaterales.**

## 4.2 CARAVANAS ITINERANTES Y ASAMBLEA CIUDADANA SAHELO-SAHARIANA

*“La asamblea propone un camino sin ofrecer productos terminados. Pero necesita también poder avanzar sobre estas temáticas, establecer las prioridades y distinguir las alternativas. Es evidente que la región no puede desarrollarse sin una integración de los enfoques y las respuestas”.*



- La **génesis del proceso** se remonta a un encuentro organizado en Nouakchott, Mauritania (con la presencia de universitarios, mujeres y jóvenes). Gustavo Marín les pidió a los participantes que dieran su opinión sobre el futuro de la región sahelo-sahariana. Los testimonios expresaron una fuerte nostalgia por el Sahara fértil de antaño y un **contraste** con la situación actual de pobreza, desertificación y escasez de agua. En una primera etapa, la asamblea se centró en tres países de la región: **Mauritania, Malí y Senegal**. El conjunto sahelo-sahariano conforma una vasta región de ganadería y agricultura, marcada por el avance del desierto y por muy fuertes interpenetraciones y desplazamientos de poblaciones nómadas. Nuevos espacios de vida surgen y conviven con la aparición de conflictos entre ganaderos y agricultores.
- A partir de junio de 2008, se lanzaron **caravanas itinerantes** con la idea de retomar el espíritu de travesía del desierto. Las primeras caravanas comenzaron en Nouakchott, Mauritania, para alcanzar seis regiones del sudeste mauritano, entre ellas las ciudades de Ayoun (integrada a Malí en 1944), Kaédi, Kifa y Aleg. Las siguientes caravanas alcanzaron el norte de Senegal y las ciudades de Saint-Louis, Podor, Bakel y Matam. La próxima se dirigirá en julio de 2010 al norte de Malí para alcanzar las ciudades de Kidal, Mopti, Gao, Tombouctou, que presentan las mismas realidades sahelianas que los otros dos países.
- Los **debates se llevaron a cabo en los barrios de las ciudades**, en presencia de jóvenes, mujeres, profesores y maestros, funcionarios, representantes electos locales, jefes religiosos y tradicionales. “El debate con las poblaciones comenzó con la presentación de los valores de la asamblea, el desafío de **reformulación de la ciudadanía**, la gobernanza y el desarrollo, y finalmente la **responsabilidad de los ciudadanos en estos cambios**”, precisa Mamadou Niang.
- La experiencia de las caravanas conduce a un **aprendizaje extremadamente rico**. Según Mamadou Niang, “la asamblea se vive como un **proceso inédito** y una apertura del sector sindical y las ONG a los demás sectores sociales. Los habitantes de Ayoun nos decían que nunca habían recibido a nadie que viniera a escucharlos”. El proceso de la asamblea expresa un mensaje de confianza y fe en el **potencial de las poblaciones para renovar su propia gobernanza y su desarrollo conjuntamente con los países limítrofes**. Las primeras preocupaciones que surgen de la caravanas son las de las promesas incumplidas

por los responsables políticos, el papel de las mujeres en las transformaciones sociales (el modo de vida nómada de los hombres hace que las mujeres conserven tradicionalmente un poder importante en la vida familiar y local, y que tiendan cada vez más a querer insertarse en la vida económica), las dificultades en la escolarización, el acceso al crédito, las migraciones causadas especialmente por la sequía del río Senegal en la región fronteriza de Bakel (la ONG ENDA coordina allí iniciativas transfronterizas muy pertinentes).

- Un grupo de **personas-recursos** de la asamblea se formó y reunió por primera vez en Nouakchott, a fines de 2009. Estas personas-recursos son **relevos y facilitadores locales** identificados durante las caravanas itinerantes. El objetivo del encuentro fue analizar los respectivos avances y definir las prioridades en los ejes de trabajo. “Todos los desafíos se expresan en el Sahel-Sahara y se requiere la **elección de un conjunto pertinente de prioridades**”, recuerda Mamadou Niang.
- **En octubre de 2010, en la asamblea que se celebrará en la ciudad mauritana de Ayoun, se propondrán seis temáticas:** 1. Democracia, ciudadanía y gobernanza. 2. Las energías renovables (el acceso a una energía de bajo costo es necesario para el desarrollo de la región sobre la base de la agricultura y la ganadería. El proyecto de una central eléctrica solar en el Sahara que alimentaría el 25% de las necesidades europeas, plantea claramente cuestiones de distribución de recursos, cooperación y gobernanza). 3. Los jóvenes y la adaptación de la educación y la enseñanza superior (las formaciones propuestas por el sistema educativo no se adaptan globalmente a las necesidades locales). 4. El papel de las mujeres en las transformaciones sociales. 5. El papel de los guías religiosos y espirituales en la educación. 6. La comunicación tradicional como factor de integración.
- **La asamblea constituye una etapa de diagnóstico y verificación.** Crea **expectativas** a futuro sobre la continuación del proceso y la eventual implementación de proyectos. Mamadou Niang cuenta la anécdota del encuentro de animadores de ONG en Matam, Senegal, que intentaron comprender la lógica relacional de la asamblea desde la lógica de implementación de proyecto. Según él, “la asamblea propone un **camino** sin ofrecer productos terminados. Pero es necesario también poder avanzar sobre estas temáticas, establecer las prioridades y distinguir las alternativas. Es evidente que la región no puede desarrollarse sin una **integración de los enfoques y las respuestas**. Para ello, deben fomentarse las dinámicas transfronterizas. El proyecto de puesta en valor del río Senegal que incluye una fase hidroagrícola y una caravana de lucha contra el paludismo es un excelente ejemplo”.



## 4.3 CONSTRUIR MALÍ A PARTIR DE PERSPECTIVAS LOCALES

*“Es efectivamente a nivel local que pueden plantearse seriamente las cuestiones internacionales y mundiales. Existe en todas partes un desfase entre la firma de las convenciones internacionales y la capacidad de implementarlas a nivel local. Se necesitan pues soluciones locales para desafíos locales. A partir de allí, se pueden unir las esperanzas con otros países y distribuir los trabajos”.*



- La gobernanza en Malí se caracteriza por **múltiples crisis**. La población se mantiene ya sea **al margen de la gestión colectiva**, ya sea **al margen de los procesos electorales**. Después de la Independencia maliense, se implementaron rápidamente instituciones y políticas públicas, sin reflejar los valores de los ciudadanos ni sumar a las poblaciones a su concepción. La asamblea parte de la idea de **aprovechar estas crisis** y generar respuestas. “En momentos en que se cumplen cincuenta años de las independencias, el objetivo es hacer que surja una **visión compartida** de las crisis que bloquean el desarrollo de Malí y **propuestas de cambio** a partir de la escala local y los diferentes sectores socio-profesionales”. El proceso tuvo una acogida muy favorable de la población.
- La **organización de la asamblea** está a cargo del **Centro Djoliba** (organismo creado por la Iglesia Católica en 1991 en los albores de la democracia maliense), que tiene una **fuerte legitimidad** y numerosos **relevos** en las municipalidades y las regiones malienses. La Alianza para Refundar la Gobernanza en África brinda un **apoyo metodológico** permanente a la asamblea. Otros actores movilizados: Ousmane Sy -ex Ministro de Descentralización y miembro del Comité de Dirección de la asamblea, la sociedad civil y socios técnicos y financieros.
- Se implementó una **metodología en cuatro fases**, adaptable a la evolución del proceso:
  - Una **primera fase** de asambleas locales que reúne a participantes provenientes de un muestreo de la **diversidad social, étnica y profesional** a nivel comunal y de círculos. El diálogo con los participantes se desarrolla sin temáticas definidas de antemano y según **cuatro ejes de cuestionamiento**: valores, desafíos, compromisos y propuestas. De estos ejes y de cada asamblea surgen temáticas que expresan prioridades territoriales.
  - La **segunda fase** de asamblea regional reúne a delegados locales elegidos en función de las temáticas que emerjan en las diferentes regiones. En el sector de Kayes, por ejemplo, los temas están más relacionados con los recursos mineros y las migraciones, mientras que en Kidal, al norte, las prioridades se relacionan más con la rebelión y la

construcción del Estado democrático.

- La **tercera fase** nacional reúne a delegados y personas-recursos en torno a las temáticas identificadas. Consiste en entrecruzar el conjunto de visiones y contribuciones y elaborar un documento nacional titulado “**Construir Malí a partir de propuestas**”.
  - La **cuarta fase** consiste en hacer la devolución de los trabajos de las fases anteriores a la población, así como a los actores participantes, y estudiar los puntos más importantes con las autoridades locales.
- El proceso se encuentra actualmente en la etapa de **finalización de la fase local** (hasta el momento queda por cubrir una región en el norte de Malí). En total, se llevó a cabo una selección de 48 comunas y 22 círculos sobre un conjunto de 703 comunas y 46 círculos definidos en el marco de la descentralización maliense. El muestreo de las comunas se basa en la diversidad geocultural del país. Durante las 24 asambleas comunales y 12 asambleas de círculos se movilizaron mil delegados. Participaron autoridades tradicionales y religiosas, representantes electos, asociaciones profesionales, jóvenes y mujeres.
  - El **primer análisis** de los temas surgidos de las asambleas locales muestra la aparición de dos tipos de valores. 1. **Valores ciudadanos**, que traducen cómo los ciudadanos se involucran en el desarrollo y la gobernanza de su comunidad en tanto actores. 2. **Valores sociales**, que precisan cómo la propia colectividad se involucra en la gestión de conjunto. Los principales desafíos recaen sobre **los enfoques y la orientación de las políticas públicas, la concesión de los servicios públicos**, así como sobre la agricultura y la ganadería. Los compromisos muestran que los ciudadanos quieren involucrarse en la gobernanza de la colectividad sobre la base de la ayuda mutua y la solidaridad recíproca.
  - El **nuevo desafío** que plantea actualmente el proceso es saber cómo hacer que las autoridades y los responsables políticos **reciban de las propuestas** provenientes de las comunidades de base. ¿Cómo hacer que las poblaciones **se mantengan en una dinámica en marcha y sigan llevando su propuestas** sin el apoyo actual de los organizadores? “Se tratará de **eternizar** la asamblea maliense a través de la implementación de una red transversal a la escala de gobernanza, e incitar a los ciudadanos a agruparse **más allá de su aislamiento comunal**. Es a nivel local que pueden plantearse seriamente las cuestiones internacionales y mundiales. Existe en todas partes un desfase entre la firma de las convenciones internacionales y la capacidad de implementarlas a nivel local. Se necesitan pues soluciones locales para desafíos locales. A partir de allí, se pueden unir las esperanzas con otros países y distribuir los trabajos”, señala Ambroise Dakouo.

**Gustavo Marín** - Efectivamente, se observa que **no existe un solo modelo de asamblea ciudadana**. Basta explorar dos o tres procesos para percibir su estructura y su diversidad. El método de John Anugraha y Ben Quinones consiste en avanzar bajo la forma de **diálogos triangulares y cuadrangulares** con jóvenes y otros actores socio-profesionales. Mamadou Niang propone un **proceso transfronterizo y una dinámica regional**. Ambroise Dakouo describe una dinámica organizada en un marco nacional para hacer lobbying sobre el Estado y las autoridades locales. Existen procesos diferentes dentro de un marco general de asambleas ciudadanas.

**François Soulard** - Entre los procesos asiático y africano surgen analogías. En ambos lados

existen **lógicas matriciales** que invitan a dialogar a una gran diversidad de actores de la sociedad, y gestiones de **lobbying** específicas a nivel nacional para hacer avanzar propuestas de cambio.



## 4.4 HACIA LA ASAMBLEA REGIONAL DE CIUDADANOS DE IQUIQUE - CONO SUR

*“La asamblea propone una doctrina de resolución pacífica de conflictos y de integración de los pueblos. Apuesta al sentido común de los ciudadanos, su voluntad de paz y de construcción. (...) Si los intereses minoritarios y hegemónicos quieren crear divisiones, nosotros deseamos en cambio crear amistad, acercamiento, integración, fraternidad y encuentro”.*



- La asamblea forma parte de múltiples corrientes portadoras de una **profunda renovación del contrato social y de la ética**. Busca **reforzar estas corrientes** y **responder a diferentes crisis** que se inscriben en una misma crisis de civilización. La mayoría de las problemáticas en América Latina deben poder **abordarse a escala regional**. La asamblea propone una doctrina de resolución pacífica de conflictos y de integración de los pueblos. Apuesta al sentido común de los ciudadanos, su voluntad de paz y de construcción. “Ante todo, son los intereses políticos, financieros y militares los generadores de conflictos artificiales. Si los intereses minoritarios y hegemónicos quieren crear divisiones, nosotros deseamos en cambio **crear amistad, acercamiento, integración, fraternidad y encuentro**. Las instituciones, por supuesto, desempeñan su papel. Se puede trabajar con ellas. Pero lo esencial es el **fortalecimiento de la sociedad civil**. No se trata de criticar el funcionamiento de los partidos políticos o definirnos con respecto a supuestos enemigos”, insiste Alihuen Antileo.
- La **coordinación de la asamblea** se basa en una **coordinación general** compuesta por tres personas generadora de iniciativas desde su puesta en marcha. Un **coordinador nacional** actúa en cada uno de los cuatro países. Las **herramientas de comunicación** (sitio web, lista de contactos, videos) son administrados por jóvenes y por François Soulard.
- La **metodología** del proceso se enriquece sobre la marcha. Tiende a constituir un método de **facilitación** y de **escucha de la diversidad**, con el fin de poner en evidencia **aquello en común entre las cuestiones y los actores**, sin negar ni excluir las diferencias. “En cierto modo, la asamblea adquiere la forma del objeto que desea escuchar y facilita la **construcción de lazos**. No inventamos nada, formamos parte del camino de los pueblos”, precisa Ricardo Jiménez. Varios **ejes de trabajo temáticos** se implementaron progresivamente y se tradujeron en una serie de encuentros:
- Respecto de la cuestión esencial del papel de los **Militares por la paz y la democracia**, se hicieron reflexiones y propuestas durante del segundo encuentro, en abril de 2009, de militares en actividad y retirados, así como de especialistas de la sociedad civil (con la participación de un almirante brasileño responsable de la Escuela de Formación de Oficiales del Ejército brasileño, del general Roble, quien desempeñó un papel importante

contra la dictadura de Fujimori en Perú, y de un coronel boliviano). Más tarde, en abril de 2010, tuvo lugar un encuentro sobre el tema de la **seguridad humana** en presencia de representantes de las fuerzas policiales, autoridades locales, especialistas y líderes comunitarios.

- Sobre la cuestión de los **pueblos originarios e indígenas**, acaba de realizarse un encuentro histórico entre Lonco Catillanca (dirigente mapuche del sur de Chile) y Américo Cabecilla (líder indígena ashaninka peruano, quien encabezó las luchas contra las transnacionales asiáticas, responsables de numerosos daños a los ecosistemas y a las comunidades indígenas en Perú). El encuentro contó con el apoyo de la Universidad Pedagógica de Santiago de Chile; le siguió un debate público con aproximadamente 150 participantes.
- La temática de la **integración regional** atraviesa casi todas las cuestiones de gobernanza de la región, especialmente aquellas relacionadas con las migraciones, la salud, la seguridad y la economía.

Pero a la vez está ausente en las formaciones propuestas por el mundo académico y en los movimientos sociales que suelen formarse a partir de los flujos de información y de la actualidad. En este sentido, se tendió un puente entre el mundo académico y los movimientos sociales a través de la creación de  **cursos de formación sobre integración regional**  propuestos a los



estudiantes y dirigentes sociales. Así, se realizaron dos ciclos de cursos con el apoyo de la Universidad San Marcos de Lima y el patrocinio del Movimiento peruano de Productores de Coca (40 estudiantes se inscribieron en el segundo ciclo). La compilación de los materiales de los cursos, artículos y debates producidos en el marco de la formación fue objeto de una publicación titulada “**Yatiris de la integración**” (Magos de la integración). La obra aborda temas tales como la creación del Banco del Sur (nueva herramienta financiera implementada por los países de la región para financiar su desarrollo), el proyecto continental de infraestructura de transporte IIRSA y la producción de coca.

- Los **migrantes** y los **fenómenos de migración** constituyen una temática que cuestiona a la vez el vínculo entre lo local-global, la ciudadanía, la nacionalidad, la integración regional, la soberanía de los Estados y la gobernanza mundial. Deriva “**en los límites de la gobernanza**”, en una zona difusa que revela claramente la falta de adaptación del sistema de gobernanza actual, pero también sus **posibilidades de reinención**. Un vínculo internacional se estableció con el proyecto de Carta Mundial de Migrantes. Se realizaron a nivel nacional y regional varias actividades y reflexiones sobre esta temática conjuntamente con otras organizaciones, entre ellas:
  - 1. La participación en un programa de **mediación** realizado durante dos años en un barrio de inmigrantes de Santiago.

- 2. La presentación de un **documental audiovisual** sobre las migraciones realizado por jóvenes participantes de la asamblea. El video se proyectó en presencia de especialistas peruanos y chilenos sobre migraciones (el tema es muy sensible, ya que ambos países están marcados por dos siglos de relaciones impregnadas de un profundo resentimiento). Los debates contribuyen a tener presente la posibilidad de **superar el resentimiento** y de nuevas relaciones entre Perú y Chile.
- 3. La organización conjunta del quinto **Encuentro Nacional de Migrantes** en Chile en cooperación con el Ministerio del Interior del gobierno chileno, comunidades de migrantes de Bolivia y Perú. Este congreso logró progresivamente instalar **reformas de los marcos legales** en Chile.
- 4. La creación de un **módulo pedagógico** dedicado a la historia sudamericana y destinado a los colegios de inmigrantes de Santiago. El módulo se propone ayudar a superar la discriminación y la incomprensión haciendo hincapié en la **historia común** de los países y las comunidades del Cono Sur. El texto de referencia escolar se encuentra en etapa de finalización y el módulo **se distribuirá** en todos los colegios que deseen utilizarlo. La iniciativa se llevó a cabo con la estrecha colaboración del Ministerio de Educación.
- La cuestión de las **mujeres** se abordó a través de un ciclo de encuentros realizados primero en Perú, Bolivia, Argentina y Chile, luego a nivel regional con un encuentro de mujeres del Cono Sur.
- Respecto de la **responsabilidad** y el **medio ambiente**, se tendió un puente con la **Conferencia Internacional Infanto-Juvenil**. Jóvenes de los cuatro países del Cono Sur se movilizaron primero en su escuela, luego a nivel nacional. En junio de 2010, se encontraron en Brasilia con delegaciones de 60 países para construir la **carta mundial de los jóvenes “Cuidemos el planeta”**. En Chile, la operación permitió desarrollar relaciones intergeneracionales, la ruptura del aislamiento y un protagonismo muy fuerte en los jóvenes, así como una capacidad de construir un conocimiento de los temas de trabajo. El segundo encuentro de **ecología popular**, en abril de 2010, trató de tender puentes entre las culturas populares y el tema del medio ambiente aún demasiado marginado.
- La revista “**Pensamiento Propio**” constituye un esfuerzo de **profundización conceptual** centrado en torno a los límites de la gobernanza y la valorización de las ideas nuevas a escala latinoamericana y en otros continentes (los números 4 y 5 incluyen respectivamente un artículo de Pierre Calame y Paul Graham de Sudáfrica). El **cuaderno de propuestas “Resentimiento y gobernanza mundial”**, elaborado a partir del seminario de Iquique en diciembre de 2008, aborda el tema del resentimiento, el odio recíproco, las tensiones y divisiones entre comunidades. El cuaderno se lanzó en una manifestación pública en colaboración con Le Monde diplomatique - edición chilena y participantes peruanos.
- El desarrollo de la asamblea se vio alterado por el **terremoto** y el **tsunami** de marzo de 2010 en Chile. Al no poder el Estado hacer frente al desastre, jóvenes de la asamblea organizaron una jornada solidaria en Valparaíso bajo el lema: “**El pueblo ayuda al pueblo**” y ofrecieron su ayuda en los lugares afectados.
- La **convocatoria a la asamblea de Iquique** que tendrá lugar el **5, 6 y 7 de noviembre de 2010** está en marcha. La producción de los encuentros en términos de reflexiones y propuestas es objeto de una **sistematización** y se utilizará para **alimentar las discusiones de la asamblea de Iquique**.
- Los principales desafíos de la asamblea mencionados por Ricardo Jiménez son:

1. **Mejorar la visibilidad** del conjunto del proceso, las propuestas y acciones que aún tienen escasa divulgación y difusión. 2. **Profundizar la cohesión y los lazos** creados entre los actores y entre las demás asambleas a nivel internacional. 3. **Reforzar los recursos** logísticos y financieros. La asamblea apoya actualmente sus propias iniciativas aportando una contribución mínima a los organizadores; éstos se encargan de encontrar otros recursos complementarios. Se buscarán nuevas alianzas financieras en su debido momento.

**Ben Quinones** - Este tipo de iniciativa también puede ser impulsada por organizaciones como el Banco Mundial y Naciones Unidas. ¿Cómo diferenciarse? Nos encontramos en situación de competencia con el sistema existente. El segundo Foro Social Mundial, por ejemplo, se convirtió en una marca. ¿Cómo es posible a la vez ubicarse en el seno de un mismo paradigma con las asambleas, **desmarcarse** y tener una etiqueta diferente? Mi preocupación es saber que no podemos volar sin alas.

**Gustavo Marín** - En lugar de crear una nueva organización de tipo súper ONG que reciba y distribuya fondos, es necesario que las asambleas ciudadanas sean más bien un “**receptáculo**” donde los diferentes actores aporten ellos mismos su financiamiento. Las **alianzas** son muy visibles en las presentaciones de John Anugraha y Ricardo Jiménez. Se observa que la asamblea está presente junto a otros actores.

Que yo sepa, el Banco Mundial no apoya asambleas ciudadanas. Se preocupa en efecto por la sociedad civil, pero su política está anclada en una visión neoliberal. ¿De qué manera el Banco Mundial alentó la participación del pueblo griego, por ejemplo? Las asambleas ciudadanas no son exclusivas pero son **singulares**. El **método debe anteponerse a los proveedores de fondos** saliendo de la lógica del “ustedes y nosotros”.

**Charles Kleinermann** - Las marcas y las etiquetas son interesantes para hacerse conocer y **tener una identidad frente a los aportantes de fondos**. Es una cuestión importante.

**Arnaud Blin** - La etiqueta retoma el modelo de la empresa privada, mientras que habría que promover una **lógica de la comunicación** y salir del fundamentalismo de mercado que ha penetrado en todas partes.

**John Anugraha** - Las asambleas se asemejan más a un **modelo de software libre** que al de una marca o una etiqueta.

## 4.5 CONSTRUIR UNA COMUNIDAD MEDITERRÁNEA DE LOS PUEBLOS

*“El desafío para los círculos será movilizar en el tiempo un número importante de personas, más allá de los primeros encuentros de Valencia y el lanzamiento de los primeros círculos. También será necesario reunir una diversidad profesional significativa (...) es importante mostrar que la asamblea mediterránea no está aislada y se inscribe en un conjunto de procesos en marcha”.*



- El contexto regional está marcado por **dos asambleas radicalmente diferentes**. Por un lado, la región europea -dividida a su vez entre los países miembros de la **Unión Europea** del perímetro mediterráneo y los países candidatos a la Unión con perfiles de desarrollo muy diferentes. Por el otro, la **costa sur del Mediterráneo** compuesta de Estados-Naciones diversificados en los cuales el lugar del ciudadano y la sociedad civil es delicado.
- **Numerosas dinámicas están en marcha** a nivel civil y político. La coordinación de la asamblea realizó una primera localización de los organismos en Bruselas y en otros países de la región para **elaborar un primer panorama** de las iniciativas. Del lado civil, puede mencionarse la **Plataforma euro-mediterránea de la sociedad civil**, financiada por la Comisión Europea. Constituyó primero un foro que movilizó a alrededor de 3.000 actores, y se transformó luego en plataforma tras la creación de una secretaría permanente que condujo en realidad a dinamitar la iniciativa (como consecuencia de las luchas de influencias y poder para ocupar los escaños representativos). La coordinación también tomó contacto con la **Asamblea Parlamentaria Euromediterránea**, compuesta por parlamentarios europeos, dos representantes de cada parlamento nacional de los países miembros, así como parlamentarios de los países de la costa sur. El **Comité de Regiones** lanzó la red ARLEM que agrupa a las autoridades regionales del perímetro mediterráneo, que se reúne todos los años en asamblea bajo la forma de agrupaciones temáticas. Entre los organismos prospectados, cabe mencionar también al **Banco Europeo de Inversiones** (financiamiento de programas a escala mediterránea), la **Comisión Europea**, el **Consejo de la Unión Europea** y los **sindicatos** europeos. A nivel político, puede hablarse de un **enredo institucional**, dada la superposición de instituciones tales como la Liga Árabe, la Unión Europea, la Unión Euromediterránea, la Unión del Magreb Árabe... etc.
- El conjunto de estos dispositivos plantea la cuestión de la **ciudadanía**. “No está ligada a un pasaporte. Es cuestión de derechos, responsabilidades y espacios en los cuales es posible expresarse. Pero, ¿de qué hablan si no se puede viajar libremente de la costa sur a la costa norte, cuando se dispone de una Unión por el Mediterráneo?”, señala Françoise Macé.

- Hasta el momento, se ha implementado un **proceso metodológico** en tres tiempos. 1. La creación de una **coordinación** de la asamblea y la redacción de una **Carta Constitutiva**. 2. El **contacto** y el **encuentro** con instituciones relacionadas con el tema de la ciudadanía en el conjunto euromediterráneo. 3. El **estado de situación** de las dinámicas ciudadanas. La perspectiva de conjunto es lograr **la creación de una dinámica instituyente pero no institucionalizada**.
- La iniciativa de asamblea mediterránea tiene **dos orígenes**: 1. La línea de orientación de la FPH dedicada al Mediterráneo, elaborada gradualmente a partir de la alianza con el Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (CERAI) desde 2004. 2. La experiencia de las asambleas de ciudadanos en el marco de la Alianza para un Mundo Responsable, Plural y Solidario, así como otras experiencias de la FPH. Un **primer texto de llamado** a la construcción de la Asamblea Mediterránea se debatió con aliados del Líbano, Grecia y Argelia en una primera reunión en octubre de 2008. Tras el encuentro, se aprobó el proyecto de una **carta constitutiva**, que efectivamente se redactó a fines de 2008. La redacción de la carta en cuatro idiomas (que incluye un glosario para precisar el sentido de las palabras en cada idioma) constituyó el **primer paso fundacional** de la asamblea. La carta fue elaborada por el equipo de coordinación e incluye los **valores, principios, objetivos** y ciertos aspectos metodológicos del proceso. La idea es que los participantes y los aliados firmen la carta, señalando así su acuerdo respecto del proyecto. El primer borrador de la carta fue propuesto por Étienne Galliard (Alianza de Editores Independientes) bajo la forma de una **serie de cuestionamientos**. La versión definitiva fue enriquecida luego con los aportes surgidos en la reunión.
- La **coordinación** de la iniciativa incluye hoy al CERAI, al Movimiento Europeo Internacional (nacido a partir de un llamado a la construcción europea en 1948), la Universidad Europea de Tirana (en Albania) y organismos de los países del Sur, en particular Marruecos, Turquía y Egipto, que actualmente se encuentran en proceso de movilización (especialmente, la Biblioteca de Alejandría en Egipto, que tiene alianzas con diferentes países árabes y con reconocidos pensadores). El equipo de coordinación se reunió en varios países de Europa y el Magreb con actores de la sociedad civil para avanzar sobre el estado de situación y debatir el proyecto.
- Se creó un **Consejo de Miembros** para desempeñar un papel consultivo sobre las decisiones y las iniciativas tomadas en la marco de la asamblea. Agrupa a pensadores y reconocidas personalidades de ambas costas mediterráneas.
- De aquí a fines de 2010, deberían implementarse **diez círculos de ciudadanos**. Los círculos de Valencia, Volos, Tirana y Marsella están hoy en marcha. Estos círculos de ciudadanos son los indicados para arraigarse en los polos urbanos de la región. Reúnen a una diversidad de ciudadanos en torno al proyecto definido por la carta constitutiva y forman un **espacio privilegiado de debate y puesta en común de las problemáticas ciudadanas**. Permitirán elevar los debates a la coordinación de la asamblea. La coordinación tiene como misión **facilitar los lazos transversales** entre los trabajos de los círculos (especialmente con el apoyo de un sitio web) y las agrupaciones temáticas, y buscar aliados financieros complementarios. Para Charles Kleinermann, “el desafío para los círculos será movilizar **en el tiempo** un número importante de personas, más allá de los primeros encuentros de Valencia y el lanzamiento de los primeros círculos. También será necesario que reúnan una diversidad profesional significativa y que puedan actuar en diferentes países. En este sentido, es importante mostrar que la asamblea mediterránea no está aislada y se inscribe en un conjunto de procesos en marcha”. Se menciona la idea de una carta común entre las asambleas.

- **Un primer encuentro ampliado se organizó en Valencia, España, el 2, 3 y 4 de julio de 2010** bajo el lema “**Diálogos ciudadanos: instituciones y ciudadanía en el Mediterráneo**”. Apunta a interpelar al mundo institucional y poner el proceso en marcha. Se requiere de personas-recursos de las instituciones para presentar las políticas de su institución a escala euromediterránea y participar luego en el debate (lo que ya plantea el desafío de poder contar con estas personalidades en los debates siguientes a su presentación). La prioridad está puesta en la **valoración de las experiencias**. No se trata **ni de un coloquio, ni de un seminario clásico con una serie de intervenciones**. Los participantes se reunirán en talleres alrededor de la mesa con un moderador que les concederá la palabra. El encuentro incluirá **cuatro ágoras temáticas**, organizadas bajo la forma de dos talleres simultáneos. Cada taller comenzará con la presentación de dos actores institucionales.

## 4.6 A TRAVÉS DE OCEANÍA HACIA UNA ASAMBLEA DE CIUDADANOS DEL CONTINENTE DE AGUA

*“¿Cómo mantener el impulso a largo plazo y eternizar el proceso? Uno de los desafíos metodológicos identificados es aprender a manejar la diversidad de actores que se encuentran por primera vez y que tienen muy pocas posibilidades de seguir dialogando luego”.*



- El **continente oceánico** tiene una población relativamente reducida de 40 millones de habitantes, distribuida en un sector del Océano Pacífico que se extiende del Polo Sur al Polo Norte y ocupa un tercio de la superficie terrestre. Nueva Zelanda no es “clean and green” tal como podría pretenderlo la mitología turística; enfrenta **verdaderos problemas ambientales y de gobernanza**.
- El proceso de asamblea comenzó con el encuentro “**Cuencas hídricas y gobernanza responsable**” celebrado en noviembre de 2009 en Nueva Zelanda. Reunió a actores provenientes de **horizontes sectoriales y disciplinarios muy diversos**, con el fin de escuchar diferentes puntos de vista, organizar un **diálogo intercultural** en torno a los enfoques de la **gestión de los sistemas fluviales**. Participaron del encuentro, entre otros:
  1. Un **dirigente maorí** representante de una autoridad tradicional y conecedor de las cuestiones ligadas a los ríos y los peces.
  2. Un **jurista** que trató especialmente la idea de democracia ecológica.
  3. Un **historiador** del medio ambiente que defiende la necesidad de cambiar los modelos de desarrollo heredados del pasado.
  4. Un **investigador** de los

ecosistemas fluviales que presentó una visión ecosistémica y holística de las cuencas hídricas (mencionó además los mecanismos de privatización del agua por parte de las grandes empresas). 5. Un **ingeniero hidrólogo** de Vanuatu, que abordó el tema del cambio climático y la gobernanza local. 6. Una **mujer militante** que movilizó a las poblaciones locales para convencer a las autoridades de que la conservación de las zonas húmedas era más beneficiosa a largo plazo (se llevó a cabo una visita a la zona húmeda actualmente restaurada). 7. Un **historiador y poeta** cuyo padre fue uno de los abogados neozelandeses que defendió la causa maorí, ligado desde muy temprano a la cultura maorí.

- El encuentro fue concebido **en colaboración** con las organizaciones que persiguen el mismo interés en torno a la creación de lazos y la temática de la gobernanza. La ONG **Waterscape** aportó un importante número de contactos en el mundo de la ingeniería. **Response** movilizó a sus aliados del mundo cultural e indígena (la ONG Response desarrolla sistemáticamente aliados con las comunidades indígenas maoríes en Nueva Zelanda). Los **lazos entre las comunidades autóctonas y los demás sectores de la sociedad** no abundan. Betsan Martin señala el papel crucial de **entablar relaciones de calidad y buena convivencia con los aliados**. Realizó un importante trabajo de preparación con los actores maoríes presentando el proyecto, mucho antes del encuentro, en una comida común y de discusiones informales. Según ella, la comunicación a distancia no permite crear comunidades ni movilizar gente. La **metodología de animación** de la reunión propuso una serie de exposiciones de buena calidad que fueron luego valoradas en los actos del encuentro. El moderador de los debates se vio obligado a dar lugar a los debates que se tornaron muy dinámicos y se extendieron en los momentos de discusión informales (comidas y veladas).
- Durante el encuentro, hubo **momentos de tensión**. Uno de los ingenieros no entendía por qué los indígenas se negaban a utilizar el agua para la producción de energía. Ciertos intereses, en efecto, ejercen presión para instalar proyectos de infraestructura energética y se imponen a las tradiciones y las autoridades locales. “Es fácil reunir a gente de diferentes sectores cuando se sabe que estarán de acuerdo, pero cuando se crean **situaciones de confrontación y desacuerdo**, es necesario entonces ser capaz de manejarlas y regularlas. **Cuando una diversidad de actores se reúne** en la misma sala, **se presentan nuevos desafíos**”, insiste Betsan Martin. Las comunidades indígenas tienen una noción de la propiedad basada en la gestión colectiva que choca con el marco legal en Nueva Zelanda y el enfoque científico. Trabajan de manera muy constructiva la democracia inspirándose en valores tradicionales y atribuyen un alto **valor espiritual** al medio ambiente. Este valor espiritual se percibe muy atractivo, pero contrasta con los sistemas de regulación que no pueden ponerlo en práctica.
- A partir de ahora, surgen nuevas preguntas para la **continuación del proceso**: ¿es necesario seguir trabajando con el mismo grupo de actores buscando **profundizar las cuestiones**, o se debe **abrir el proceso a otros aliados** y otras zonas de la región? ¿En qué medida los aliados de otras regiones del Pacífico pueden sumarse teniendo en cuenta el **muy elevado costo del transporte oceánico**? ¿Cómo **mantener el impulso a largo plazo** y eternizar el proceso? Uno de los desafíos metodológicos identificados es aprender a **manejar la diversidad** de actores que se encuentran por primera vez y que tienen muy pocas posibilidades de seguir dialogando luego.

## 4.7 CITIZENS FOR EUROPE

### REUNIR INICIATIVAS Y PROPUESTAS CIUDADANAS

*“El proceso pretende brindar un servicio de puesta en red y de visibilidad de las dinámicas existentes, sin buscar que se superponga con la existente ni otorgarse una identidad particular. El sitio sólo constituye una herramienta en torno a la cual se organizan las actividades de encuentros y prospección”.*



- El **formato de la dinámica europea es particular**. Un entramado muy rico de dinámicas ciudadanas y cívicas existe en Europa. El objetivo se ubica más del lado del **apoyo a lo que ya está en movimiento** y la **conexión con los relevos políticos** a nivel local, regional, nacional y europeo. “La ciudadanía europea es algo diferente a la suma de ciudadanía nacionales. El deseo de Europa y la participación en las elecciones europeas deben crecer, mientras la acumulación de poder se fortalece y la crisis genera conductas de repliegue. Cabe señalar también que la noción de ciudadanía es muy diferente de un país a otro y que existe un problema de regionalismos”, recuerda Charles Kleinermann. En sus relaciones con la Unión Europea, la sociedad civil enfrenta dos problemáticas: 1. La muy **fuerte dependencia financiera**. 2. El “control remoto” inducido por las **modalidades de cooperación** y los criterios de asignación de fondos.
- La iniciativa Citizens for Europe apunta a **construir lazos entre las dinámicas** y concretarlos a través del **sitio web** www.citizensforeurope.eu. El sitio traduce todo un proceso de **localización, visibilización y comunicación**. El objetivo del sitio es reunir las iniciativas llevadas a cabo actualmente en Europa que contribuyen a **elaborar propuestas**, organizar **campañas** y **eventos**. El proceso pretende brindar un servicio de puesta en red y de visibilidad de las dinámicas existentes, sin buscar que se superponga con la existente ni otorgarse una identidad particular. El proyecto comenzó a comienzos de 2010.
- La FPH lanzó la iniciativa tras el rechazo expresado en el referéndum sobre la Constitución Europea en 2005 y a partir de las últimas elecciones europeas de 2009. La etapa actual del proyecto es de **escucha y adaptación**. Numerosos encuentros se realizaron con las organizaciones y los responsables políticos, así como con los medios de comunicación. La idea consiste además en **reunir físicamente** a los actores que trabajan en las **temáticas comunes** y llevar sus propuestas a nivel político utilizando especialmente los mecanismos creados por los tratados europeos. La página sólo constituye una **herramienta** en torno a la cual se organizan las actividades de **encuentros** y **prospección**. Las próximas elecciones europeas son una prioridad. “De aquí a 2011, tendremos tiempo de ver si el proceso funciona y contribuir a que las próximas elecciones europeas sean más favorables a una Europa responsable y solidaria”, señala Inga Wachsmann.
- El sitio web se articula en tres secciones:
  - **Actuar para Europa**, que difunde los acontecimientos y las campañas impulsadas por

las organizaciones de la sociedad civil (por el momento, en gran medida francófona).

- **Linking Europe** (unir a Europa) que clasifica las organizaciones e iniciativas de la sociedad civil bajo la forma de un anuario. Un trabajo de localización se organizó a partir de 2009 para solicitar el consentimiento de los aliados para figurar en el sitio y ofrecer una ficha de identidad de su organismo que resuma sus valores, objetivos, actividades, contactos y un vínculo a su propio sitio.
- **Shaking Europa** (sacudir a Europa) que reúne las propuestas de los actores. “Muchas organizaciones tienen buenas ideas e informes detallados, pero éstos son de difícil acceso para los medios de comunicación y los responsables políticos”, precisa Inga Wachsmann. La Escuela de Periodismo de Bruselas y el Movimiento Europeo Internacional ofrecieron su apoyo para redactar nuevamente las propuestas y hacerlas más comunicables.

## 5. Más allá del modelo único: el arte de construir vínculos, nuevos equilibrios e itinerarios entre la unidad y la diversidad (seguimiento transversal)

**François Soulard** - Cada proceso es **singular** en su geometría y su implementación. Las etapas de avance son en sí mismas extremadamente variables de una asamblea a otra, y se extienden de la etapa embrionaria o de boceto al ciclo de ampliación y nacimiento de otras iniciativas.

Sin embargo, de esta variedad de etapas, testimonios y procesos en marcha se pueden extraer **prioridades, puntos sobresalientes y enseñanzas comunes**. Gustavo Marín señalaba que es precisamente comparando entre sí dos o tres asambleas que se logra entender mejor su propia particularidad. El ejercicio de acercamiento y comparación consiste en el fondo en poner en práctica uno de los principios fundacionales de las asambleas: la **reinención del lazo entre unidad y diversidad**. En otras palabras, ¿de qué manera cada historia contribuye a alimentar las de los demás y a escribir una nueva? Es a la luz de este principio que quiero proponerles los siguientes **seis grandes ejes** surgidos del acercamiento, siempre subjetivo, de las contribuciones:

- **1. Las asambleas forman parte de un doble movimiento de innovación e inserción más amplio en el surgimiento de actores ciudadanos, portadores de una reinención de la gobernanza y una capacidad de actuar en el destino colectivo.** Esto puede parecer evidente, pero es muy significativo ver reafirmar la idea de que las asambleas

nacen no sólo en respuesta a dinámicas ciudadanas en marcha (tal como lo señalaba Gustavo Marín en la introducción), sino también como una respuesta inédita frente a crisis multiformes de la gobernanza. Existen, por un lado, procesos que preceden y completan las asambleas: las asambleas constituyentes en América Latina, el surgimiento de coaliciones ciudadanas en Senegal, foros y alianzas internacionales de alternativas a los modelos económicos (Pierre Vuarin, Ben Quinones) y sobre la gobernanza mundial (Foro Social Mundial, Alianza 21). Por el otro, se observa que las asambleas son nuevas respuestas, surgimientos frente a los callejones sin salida de la acción política y militante (como por ejemplo, el partido político Bahan en Filipinas, el creciente desfase de los procesos electorales en Malí) o frente a mecanismos inadaptados (en el Mediterráneo, en el Cono Sur, en África). **Las asambleas ciudadanas sólo adquieren todo su sentido y su pertinencia cuando se insertan en este doble movimiento de participación en un movimiento de conjunto y de surgimiento frente a las crisis.** Aspiran a convertirse en una de las modalidades concretas de reinención de la gobernanza de la escala local a la escala mundial. Está claro que éste es recién el comienzo y que el camino será largo y apasionante.

- **2. Poco importa el color de las asambleas, en la medida en que construyan relaciones.** Es fascinante ver hasta qué punto la creación de relaciones está en el centro de las modalidades de construcción de cada asamblea. Donde hay rupturas, separaciones o divisiones - que asoman muy a menudo en las intervenciones, se observa que cada proceso tiende a reemplazarlas por nuevos lazos. Estos lazos pueden agruparse en **tres familias**: 1. Relación entre las generaciones (en Asia), los actores, las cuestiones temáticas, los países de una región (**las tres diversidades** de las mutaciones). 2. Relación entre la reflexión y la acción concreta, lo formal y lo informal, lo particular y lo general (fase de **la complejidad**). 3. Relación entre los encuentros puntuales y el largo plazo, lo instituido y lo instituyente, lo local y lo regional, la apertura y la profundización (fase **organizativa**). Los procesos se esfuerzan por tejer lazos entre todos estos términos. Se combinan entre ellos y siempre en forma diferente de un proceso a otro, **construyendo equilibrios** irreductibles a una fórmula única. Lo que señala hasta qué punto las asambleas tienden a ser no sólo **redes de relaciones**, algo bien representado por el sitio europeo Citizens for Europe, sino también mecanismos por los cuales **se construyen nuevas relaciones**. La asamblea asiática hace de ello una cuestión central junto con el enfoque intergeneracional y el enfoque de las cinco temáticas interdependientes (las cinco "E": ecología, educación, economía solidaria, equidad, ética). Alihuen Antileo y Ricardo Jiménez lo recordaron mencionando el encuentro histórico de los dirigentes indígenas ashaninka y mapuche en el Cono Sur, y señalando "que frente a los monopolios e intereses minoritarios que fragmentan la sociedad, la asamblea busca en cambio crear amistad, acercamiento, fraternidad e integración, ya sea a través de talleres, bailes o acontecimientos culturales". Estas nuevas relaciones remiten a su vez a las condiciones que deben reunirse para que puedan construirse, a esa **capacidad de integración** de la que habla el Cono Sur. Las asambleas se proponen justamente investigar, experimentar y ser una de estas nuevas condiciones.
- **3. Procesos y métodos para producir a la vez mayor unidad y diversidad.** La otra relación en el corazón de nuestros procesos es la del vínculo entre la unidad y la diversidad. Se observa que las asambleas construyen itinerarios para ir de una a otra. La unidad (o la cohesión) se construye gracias a las **agendas**, los **ritmos**, las **etapas** (las de los encuentros, los foros anuales, las cuatro asambleas del segundo semestre de 2010), los **equipos de coordinación**, las **herramientas de trabajo**. La diversidad es la de los **sectores socio-profesionales**, las **cuestiones temáticas**, los **desafíos**, las oportunidades y los contextos de la sociedad, "cuya forma la asamblea se propone tomar",

señala Ricardo Jiménez. La experiencia de Betsan Martin con la presencia del sector privado y los dirigentes indígenas, o los debates sobre el resentimiento y la gobernanza en el Cono Sur que desembocan en nuevos reconocimientos mutuos de las comunidades, muestran que trabajar con la diversidad está lejos de ser evidente. **Nuevas tensiones** aparecen. El arte reside así en la capacidad de transformarlas en **situación fecunda**. Tres grandes estrategias surgen en el seno de estos itinerarios: 1. **Las asambleas se suman a redes existentes** capaces de movilizar actores reconocidos y legítimos de la sociedad. Es el caso del Centro Djoliba en Malí, Response y Waterscape en Oceanía, el CERAI, la FPH y el Comité de Coordinación en el Mediterráneo. En el Sahel-Sahara, la Central Sindical de Docentes mauritanos y la Red de personas-recursos de la Asamblea sahelo-sahariana, o incluso de Global Citizens en Asia. 2. **La síntesis y el desarrollo de los debates se efectúan por sucesivos niveles de integración**. Esto es evidente en Malí con las etapas locales, regionales y nacionales. En Asia con las asambleas locales, los foros bilaterales y trilaterales que convergen en la asamblea de 2010. Igualmente en el Cono Sur con los encuentros nacionales y regionales de mujeres; por el momento, se ha dado prioridad a tres países y un conjunto de cuestiones temáticas en el Sahel-Sahara. 3. **El recurso a métodos que permiten a la vez poner en evidencia este lazo unidad-diversidad y convertirlo en una experiencia vivida**. Esto se revela en el Cono Sur y en Malí a través de la facilitación del diálogo horizontal entre los actores, la sistematización de los debates y su devolución. También a través de la concepción de encuentros que combinan diálogos formales, actividades culturales, buena convivencia y proyecto solidario en Asia, Oceanía, el Cono Sur y el Sahel-Sahara. En cada caso, queda implícito que las cohesiones no se construyen renunciando en cambio a la diversidad. Ambas son valoradas simultáneamente. John Anugraha lo resume muy bien con el lema “cada uno forma parte y lleva consigo la asamblea (...) poco importan las diferencias, vivan nuestras diversidades”.

- **4. La coherencia se establece sobre la marcha, con las experimentaciones y las etapas iniciáticas.** Ambroise Dakouo nos decía que la asamblea maliense propone en el fondo un cuestionamiento, tanto sobre los temas a tratar como sobre el método a aplicar. Este **cuestionamiento se encuentra en la mayoría de los procesos**. En las sucesivas presentaciones, sorprende ver cómo la descripción cronológica de las etapas, bajo la forma de una crónica de viaje, adquiere sentido para las asambleas y les da una **coherencia de conjunto**. Como un **proceso de aprendizaje**, la continuación del itinerario se define a partir de las etapas anteriores que permiten ampliar el círculo de aliados y **ajustar la geometría del proyecto**. La asamblea asiática nos lo demuestra perfectamente con la cronología de encuentros que conduce a la asamblea de 2010. En cada proceso, el desarrollo se hace por etapas (la prospección previa, la redacción de la carta constitutiva de la asamblea mediterránea y el encuentro de Valencia de julio de 2010, la fase local de la asamblea maliense, los foros de 2007, 2008 y 2009 en Asia), a tientas y con experimentaciones (el primer encuentro Cuencas Hídricas y Gobernanza en Oceanía, las caravanas itinerantes del Sahel-Sahara, la escuela metodológica del Cono Sur). Estamos por supuesto en el inicio de la aventura, pero ya hay algo más profundo en el terreno de la ética y la mirada. Se trata de alguna manera de una práctica del **cuestionamiento** y el **avance**, la **firmeza** y el **ceder**, la **apuesta** y lo **incierto**, la **mirada a largo plazo** y la **experiencia atenta del presente**. Ricardo Jiménez lo menciona a propósito del encuentro inédito entre los líderes indígenas chilenos y peruanos: “lo que queríamos era generar el encuentro, sin tener realmente un conocimiento profundo del tema... además preferimos no saber de antemano”.
- **5. Las asambleas generan nuevos incentivos y estrategias de cambio de lo local a lo global.** Las asambleas no son sistemas cerrados desde el punto de vista de sus recursos logísticos y financieros (no son súper ONG), sus alianzas y sus vínculos con la sociedad.

Se basan en el capital social, intelectual y financiero de otros actores, sumándose a los cambios en marcha o **comenzando a crear nuevas oportunidades**. En el Cono Sur, son las iniciativas de formación sobre integración regional, el módulo pedagógico sobre historia latinoamericana y la participación en las reformas públicas sobre migraciones. En Oceanía, la asamblea se sumará a un encuentro regional organizado por la UICN, en enero de 2011. La municipalidad de Ayoun en Mauritania apadrina a la asamblea sahel-sahariana de octubre de 2010. En Malí, Asia y el Mediterráneo, las instituciones están incluidas desde el comienzo en el diálogo con la sociedad civil. El “**lobbying**” ante gobiernos y autoridades políticas es un componente en sí mismo del proceso. Se observa que cada asamblea (en grados aún muy diferentes) cobra a la vez vida en cierto número de **oportunidades ofrecidas**, y contribuye a generar nuevas a nivel local y regional. La misma lógica es válida **a nivel mundial**. John Anugraha recordó las alianzas internacionales construidas en el seno de la asamblea asiática. Ricardo Jiménez señaló el interés de los lazos creados con el Foro por una Nueva Gobernanza Mundial y la Conferencia Infanto-Juvenil para el planeta. Deben también encontrarse estrategias que contribuyan a la vez a **articular las asambleas entre sí y conectarlas con otras dinámicas de cambio** a escala mundial.

- **6. Un cuádruple desafío: romper el aislamiento y unir, hacer visible, avanzar con recursos limitados y permitir la continuidad.** Son los cuatro principales desafíos que surgen de las discusiones. La necesidad de **unir** y antes la de **romper el aislamiento en la organización de los actores y de la sociedad** surgen en todos los procesos. El desafío de **visibilidad** es de alguna manera la contrapartida del desarrollo de la asamblea. Con la profundización de los procesos, ¿cómo lograr hacer visible el camino recorrido y el itinerario jalonado por una serie de encuentros, lazos y reflexiones? El desafío de los **recursos limitados** consiste en saber cómo hacer frente a las nuevas demandas e iniciativas que nacen en el seno de las asambleas, disponiendo de un presupuesto que sigue siendo limitado. Finalmente, **la cuestión de la continuidad** está en el corazón de los procesos. ¿Cómo hacer que los ciudadanos se adueñen del proceso y lo impulsen ellos mismos en el largo plazo? ¿Debe privilegiarse la apertura o la profundización? ¿Cómo pasar de los primeros encuentros y las primeras etapas a una dinámica animada y autoproducida, impulsada por los propios participantes?

**Françoise Macé** - El método, en efecto, es poder **transformar una serie de reuniones en asambleas**. En este sentido, no hemos dedicado mucho tiempo a poner en común las dificultades encontradas en la implementación de las asambleas. ¿Se debe necesariamente tratar de **entrecruzar las temáticas y las propuestas** que surgen de cada proceso?

**Ambroise Dakouo** - Creo que es importante construir los **cruces temáticos**. Contribuirán a **unir** por ejemplo a un ciudadano de Malí con un ciudadano de otra parte del mundo e insistir en las crisis de gobernanza a nivel local y global. La metodología se construirá sobre la marcha.

**Alihuen Antileo** - Ser ciudadano no significa lo mismo en una u otra región. Nosotros mismos tenemos dudas legítimas sobre el concepto de **ciudadanía**. La visión de una región puede aportar elementos fecundos para otra región. Curiosamente, nos encontramos a 500 metros de la Bastilla, donde se construyó históricamente una **nueva visión de ciudadanía**. Tal vez debamos imaginar un encuentro de especialistas provenientes de diferentes regiones para acercar las definiciones.

**Charles Kleiner** - Una asamblea ciudadana debe poder **unirse a las fuerzas y los poderes constituidos**, incluso los militares. Estamos efectivamente en una **comunidad instituyente, no institucionalizada**, reunida en torno a normas y valores que involucran a los ciudadanos. Para organizarnos, podemos imaginar una reunión virtual cada dos meses a través de Skype y compartir nuestras novedades y documentos en el **sitio web**.

**John Anugraha** - Las conferencias bilaterales y trilaterales son interesantes, especialmente para asumir las estructuras heredadas del pasado. Los equipos locales alimentan el proceso regional a partir de su propia visión y su problemática. **El desafío es hacer que se entrecrucen los países, las temáticas y los sectores socio-profesionales**. Pero al mismo tiempo necesitamos en un momento dado “desintegrar” el nivel regional para volver **al nivel local**. El arraigamiento es fundamental. En Asia, el Festival de las Artes y las Culturas del Camino de la Seda pretende simbolizar esta diversidad unida por un itinerario común.

¿Se podrá contar con un **video de cada uno de los procesos** para aquellos que no estarán presentes en Bangalore, con el fin de presentarlo durante la asamblea?

**Mamadou Niang** - Los **contextos y los procesos no son los mismos**. Hoy analizamos la situación para compartir lo que se vivió durante dos años. Es a partir de ahí que puede verse la **coherencia que se puede construir**. Ahora bien, creo que esta coherencia sólo puede construirse entre regiones similares. La ciudadanía en Europa se construyó durante siglos, mientras que en África aún es **embrionaria**. Las estrategias no pueden ser pues las mismas. Es por eso que las temáticas difícilmente puedan compararse, o entonces es necesario simplemente destacar ciertas **prioridades comunes**.

**Ben Quinones** - Las asambleas proponen una metodología de lazo transversal y diálogo. Desempeñan a la vez un papel de **facilitación, articulación, asesoramiento, documentación y portador de visión**.

**Pierre Vuarin** - Desde el punto de vista metodológico, los desarrollos de estados generales tienden a concentrar su atención en el fin de su proceso. En este sentido, es importante tener herramientas para **recoger los resultados de todos los micro-cambios** que se generan en diferentes niveles, a corto o mediano plazo.

**Gustavo Marín** - Nos encontramos en **el inicio de la aventura y esto llevará tiempo**. A veces es difícil mirar el horizonte lejano, y hay que tener en claro **que avanzamos día a día** estando fundamentalmente involucrados **en un largo recorrido**. El hecho de que siga habiendo sólo algunos proyectos de asambleas de ciudadanos en algunas regiones del mundo nos muestra que el camino por recorrer será muy largo. Uno puede intentar sumarse a todos los movimientos ciudadanos; sin embargo, en varias regiones del planeta las nuevas dinámicas sociales son aún muy **embrionarias, inexistentes y en algunos casos se retrocede**. Tal como sucede en los países de Europa, Asia Central, Asia, Medio Oriente, Rusia, África, América Latina. Por ende, queda mucho camino por recorrer. Estamos en el inicio del camino y nos llevará aún algunas décadas fortalecer este proceso de las asambleas

ciudadanas.

Segundo punto, la **redefinición de la ciudadanía y de lo que es “ser ciudadano”**. Nuestro recorrido no se simplemente una etapa, **es una exploración política muy profunda y ambiciosa**. Nos encontramos en este momento muy cerca incluso de la Plaza de la Bastilla en París. En agosto de 1789, en el edificio de Jeu de Paume, ubicado a mil metros de allí, un grupo de revolucionarios franceses redactó la Declaración de los Derechos del Hombre y del Ciudadano. Hoy estamos viviendo la **refundación histórica de los principios de la ciudadanía del siglo XXI**. La arquitectura de la gobernanza mundial fue diseñada por arquitectos que fueron grandes filósofos europeos, reemplazados luego por pensadores americanos: Emmanuel Kant, Hegel respecto de la noción de Estado, Rousseau, Montesquieu, Voltaire, los enciclopedistas franceses, sin olvidarse de Maquiavelo. Este pensamiento europeo esbozó la arquitectura del mundo. Luego fue retomada por los estadounidenses, especialmente Woodrow Wilson y Franklin Roosevelt, quienes sentaron las bases de la Sociedad de las Naciones y luego de las Naciones Unidas. La arquitectura actual en la que vivimos fue concebida con raíces históricas muy concretas. En la búsqueda de una nueva arquitectura de la gobernanza mundial, nos corresponde **reconstruir un andamiaje** no sólo a partir de la sabiduría milenaria de los pueblos originarios y los ancestros, sino también **a partir de nuevos pilares**, asentados en la realidad del mundo moderno, que nos llevan mucho más allá de la época de Confucio, los escritos sánscritos indios, más allá de los revolucionarios franceses de la Bastilla, las Naciones Unidas y el G20. Se trata claramente de una **reinvención**. La tarea será necesariamente larga y habrá que ser tan fuertes e incluso mejores que Kant y Rousseau. Por eso es necesario caminar a partir de ahora, darse tiempo... tenemos al menos el siglo XXI para refundar la arquitectura de la gobernanza mundial.

## 6. Las asambleas del segundo semestre de 2010 y su organización

### 6.1 ASIA: EL CAMINO A LA ASAMBLEA DE AGOSTO DE 2010 Y MÁS ALLÁ

*“Una asamblea de ciudadanos debe ser construida por cada uno, incluyendo a todos los participantes, aun los militares. En este sentido, se convierte en un motivo para abandonar nuestras relaciones de poder. Un legislador, un empresario o una madre de familia están en pie de igualdad... poco importan nuestras diferencias; que viva la diversidad”.*



- Las **modalidades de selección de los participantes** de la Asamblea. La idea no es reinventar la rueda, dado que numerosas redes, organizaciones y personas ya se han comprometido con los temas de la Asamblea y dirigen procesos que ya están en marcha. A través de diferentes redes locales (por ejemplo, en Filipinas con Ben Quinones y Pinky Cupino), dos o tres facilitadores localizarán a las personas y equipos invitados a participar. Los criterios generales son los siguientes: 1. **La afinidad y el compromiso** con los temas de la Asamblea, más allá de la mera duración del evento. 2. **La igualdad de género** en el seno de los equipos participantes. 3. **El equilibrio intergeneracional** entre los jóvenes y adultos. 4. **La diversidad regional** de los delegados dentro de los propios países.
- Los **equipos de facilitación nacionales** actúan en los diferentes países asiáticos (incluso en Irán e Indonesia) conjuntamente con un **equipo central ubicado en India** que desempeña el papel de **facilitador**, secretaría ejecutiva y logística. La propia constitución de los equipos de facilitación se lleva a cabo respetando los criterios de diversidad, edad (jóvenes y adultos) e igualdad hombres-mujeres.
- El **idioma de trabajo** de la Asamblea será el inglés. No obstante, con el fin de evitar el inconveniente de contar solamente con aliados anglohablantes, se invitará a **actores locales que dominen otras lenguas**, quienes podrán contar con el apoyo del equipo de facilitación para las traducciones y el diálogo.
- La **concepción de la Asamblea** se basa en el **vínculo intergeneracional**: del 18 al 19 de agosto tendrá lugar la **Asamblea asiática de jóvenes**. Sobre la marcha, del 20 al 22 de agosto se desarrollará la **Asamblea asiática intergeneracional**. Ambas constituyen la

### Asamblea de Ciudadanos en Asia.

- Los **contenidos** y la **metodología de diálogo** están en proceso de definición con Ben Quinones. La preocupación central es **crear una visión compartida, misiones compartidas y soluciones para alcanzarlas teniendo en cuenta los problemas, los desafíos, las respuestas y los objetivos a corto y largo plazo**. John Anugraha se inspira en una visión de la “solidaridad social” basada en los trabajos de Durkheim. “Mientras no se logre la solidaridad social en una comunidad, es imposible plantear las bases de una economía social. La relativa abundancia de actividades en la Asamblea asiática se inscribe en esta visión: se propone crear **efectos de solidaridad social**, para que los participantes se conozcan de manera natural e informal, se descubran **a través de una experiencia de vida**”. Según Ben Quinones, “sin duda el encuentro creará nuevas expectativas y debemos tener en claro qué cosas hacer inmediatamente y con una amplia perspectiva”. La Asamblea no fue concebida como una conferencia donde la gente venga a figurar, haga su intervención sin dialogar con los demás. Se trata ante todo de **crear un espacio y una oportunidad para producir un pensamiento colectivo y proyectarse en un destino común**.
  - 1. La **primera etapa** consiste en **construir una visión compartida** sobre las mejoras y los cambios a aportar sobre cada tema. El método se basa en la movilización de las visiones de cada uno y el enfoque meta-proyecto (cada uno escribe, organiza y comparte).
  - 2. La **segunda etapa** propone definir las **misiones compartidas** de la Asamblea asiática, en relación con las visiones expresadas anteriormente. Esta etapa permitirá formular y consolidar las orientaciones que tomen los actores.
  - 3. La **tercera etapa** genera **los compromisos** de los participantes en el marco de estas misiones y permite además llevar la cuestión a su nivel personal. Según Ben Quinones, el método se inscribe en una concepción de la ética y la gobernanza donde “nosotros mismos nos preguntamos sobre lo que debemos y somos capaces de hacer para avanzar”. Los panelistas y las respectivas presentaciones apuntan a alimentar el componente de las visiones y la comprensión de los problemas. El trabajo sobre el surgimiento de las visiones se considera justamente un elemento esencial (por ejemplo, en torno a la economía solidaria donde predomina mayoritariamente la representación de otras regiones del mundo sobre el concepto y aún no las de Asia). Según Ben Quinones, el éxito del conjunto de este proceso en Bangalore puede constituir el punto de partida de cinco redes y grupos de trabajo en Asia.
- Luego del lanzamiento de la idea en 2008 con “Youth build” (*Are we only going to talk together?*), se propondrá el proyecto **“We build 2010”** para promover la acción concreta y colectiva de los participantes antes de la Asamblea. El proyecto propone movilizar voluntarios (40 inscriptos en mayo de 2010 que van más allá de Asia) en torno a un proyecto que comenzará un mes antes de la Asamblea y se extenderá hasta el encuentro. Los voluntarios **se sumergirán en la vida india de la India**, viviendo con los habitantes. Se los invitará a participar de un programa de **construcción de un centro escolar ecológico**. Se trata de un proceso de intercambio, un puente entre la reflexión y la acción, con el fin de promover las enseñanzas interculturales, los lazos entre la ciudad y el campo. La iniciativa es reconocida a nivel académico, ya que los estudiantes de la Universidad de Bangalore podrán acreditar esta experiencia en sus programas de estudio.
- El **Festival Malhar 2010** será un **festival deportivo y ambiental** dirigido a jóvenes y niños. Se realizarán actividades en torno a la recolección del agua de lluvia (la Asamblea de 2010

tendrá lugar durante la estación de las lluvias en India) y un torneo de fútbol. El deporte se considera una herramienta de promoción de la paz y el desarrollo sustentable. La iniciativa extiende la experiencia de 2007, durante el primer foro en India, donde se organizó un partido de fútbol para promover otras formas de intercambio y diálogo.

- El **festival del Camino de la Seda y las Culturas**. Varios artistas, miembros del equipo de la secretaría india de la Asamblea, realizarán **performances** con el propósito de promover las convergencias y los puntos comunes entre las diferentes culturas. Incluirá, entre otras actividades, caligrafía, danza, artes marciales indias y pintura japonesa.
- Se lanzó un **llamado a realizar aportes** para recibir ensayos y reflexiones conceptuales sobre las diferentes temáticas de la Asamblea. Las mejores contribuciones serán objeto de una valoración específica.
- Presencia y cobertura de los **medios de comunicación**: unos sesenta contactos confirmaron su participación en la Asamblea.
- Se lanzó un **concurso de video** sobre tópicos ligados a las temáticas de la Asamblea. El concurso se extenderá desde el 1 de junio de 2010 hasta mediados de julio de 2010.
- **Tres asambleas locales** complementarias tendrán lugar en India durante el mes de julio. Una relacionada con una red de **tribus indígenas** de la región de Karnataka (Estado federal de Bangalore). La segunda con **habitantes de barrios pobres**. La tercera con una **red de campesinos y productores**. Estas tres asambleas se llevarán a cabo con vistas a alimentar con otros aportes las cinco temáticas de la Asamblea, las cuales no son fijas ni inmutables sino que aspiran a conocer las preocupaciones de los ciudadanos locales.
- El **programa de la Asamblea** se imaginó con el horario de 9 a 18 hs. Comenzará con las actividades del festival cultural (de 9 a 10 hs.). Seguirán paneles y talleres (la lista está en proceso de definición). Los paneles proponen la presentación de un conferencista y luego el diálogo con los participantes. Tratarán sobre cuatro puntos: 1. Papel de las religiones. 2. Papel de los medios de comunicación y los periodistas. 3. Papel de las alianzas intergeneracionales. 4. Papel de las mujeres. Se encuentra en estudio otro panel con **legisladores y jóvenes funcionarios gubernamentales**, así como con personalidades de la UNESCO y de ONU-Hábitat (funcionarios de Indonesia, Filipinas e India ya confirmaron su participación en la Asamblea).
- **Al término de la Asamblea**, se prevé una jornada de trabajo para preparar la continuación del proceso con los coreanos (25 delegados en total) con vistas al lanzamiento del Foro India-Corea en 2010 y conjuntamente con la UNESCO. Otras cuatro jornadas de encuentro se dedicarán al **Foro China-India-Japón-Corea** que propondrá una suerte de **proceso itinerante de aprendizaje** que se desarrollará en India en Pondicherry y Chenley con la presencia de 40 delegados. Se llevará a cabo una conferencia sobre el tema del desarrollo sustentable con el patrocinio del profesor Swaminathan, considerado el padre de la revolución verde en India.

## 6.2 “Hui” Y CONFERENCIA DE LA UICN EN OCEANÍA

*“La diversidad es fuente de fecundidad (...) el lugar más fértil es aquél donde conviven el mayor número de dinámicas diferentes. Como por ejemplo, la zona de contacto entre la tierra y el mar es el punto donde el crecimiento es más fuerte”.*



- La asamblea o “hui”, según la cosmovisión maorí (el concepto de asamblea no es tan familiar en la región), está prevista para **octubre de 2010** en Nueva Zelanda. Se llevará a cabo con vistas a sumarse a la conferencia regional “**Sharing Power**” organizada en **enero de 2011** por comunidades maoríes y con el auspicio de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). La UICN es el único grupo ambiental con sede en la ONU; promueve cuestiones y valores en consonancia con la Asamblea de Oceanía respecto de la gobernanza integrada, el reconocimiento del saber indígena, la responsabilidad y el medio ambiente. Finalizadas las primeras discusiones con la UICN, la idea sería **sumarse a la conferencia regional** y beneficiarse probablemente de una **jornada de trabajo** el día anterior a la conferencia (con el fin de reactivar la movilización de los participantes y no fragmentar los dos procesos). Betsan Martin quería esperar la reunión de coordinadores de París para confirmar la alianza con la UICN. A través de la visión de John Anugraha, Ben Quinones y Françoise Macé, comprueba que unirse a otra organización no significa necesariamente adherir completamente a sus objetivos y sus procesos perdiendo su propia autonomía. Se trata de una **oportunidad** para la **puesta en común de los recursos** y para disponer de un mayor **poder de convocatoria**.
- La asamblea se desarrollará bajo la forma de una **reunión reducida en octubre de 2010**, basándose en los trabajos y las redes desarrolladas desde hace algunos años en torno a la Carta de Responsabilidades Humanas y de la Gobernanza. Apuntará a consolidar los lazos existentes e incluir a nuevos actores como los gobiernos locales y probablemente nacionales, sin movilizar mayormente a nuevos actores del Pacífico, salvo a aquellos que vivan en el territorio neozelandés y cuyo transporte se pueda financiar en el marco de los recursos disponibles. La **ampliación está más bien pensada para el momento de la conferencia de enero de 2011**.
- **En lo que respecta a los métodos**, el acento está puesto en la **proximidad**, el **encuentro personalizado** y la **calidad de los vínculos** establecidos con los aliados, concibiéndose el conjunto como un modo de promover una ética de la responsabilidad, involucrar activamente a los actores y **adaptarse a los contextos de cada uno**. Según Betsan Martin, las herramientas de comunicación electrónicas son válidas cuando están acompañadas por intercambios personalizados y cuando ya se han creado vínculos sólidos. El hecho de **reunir a la gente durante tres días es de por sí delicado**, ya que debe aprovecharse el tiempo disponible fuera de las actividades profesionales. El

encuentro de noviembre de 2009 duró tres días y no fue sencillo mantener ese formato.

- Se establecieron **dos principios de organización**: 1. **Reunir a los aliados que representan la diversidad territorial y profesional**, con vistas a confrontar las ideas. La prioridad será profundizar la complejidad del proceso, reforzar el compromiso con el sector privado, debido a su presencia en numerosos ámbitos. 2. **Manejar la diversidad, los contrastes y los potenciales conflictos**. “Debemos prepararnos para manejar los múltiples puntos de vista reunidos en torno a la mesa y que puedan generar potenciales conflictos. Sabemos que algunos actores no participan porque no quieren ser parte de los conflictos, dado que no existen suficientes procesos puestos al servicio de su regulación y su fecundidad. **Las situaciones de diversidad hacen que la gente salga de su zona de confort y certeza**. Abogados, científicos, agentes gubernamentales y artistas no tienen necesariamente un lenguaje común y cada uno debe ubicarse en una posición de escucha y aprendizaje que choqua con la posición de especialista. Pero la diversidad es también **f fuente de fecundidad**. Trazando un paralelismo entre los ecosistemas y las dinámicas sociales, el lugar más fértil es aquel en el que coexisten el mayor número de dinámicas diferentes, como por ejemplo la zona de contacto entre la tierra y el mar es el punto donde el crecimiento es mayor”, recuerda Betsan Martin.
- El encuentro de noviembre de 2009 se organizó en un lugar donde viven comunidades maoríes y cerca de un río expuesto a fuertes presiones mineras y agrícolas. Las comunidades se sumaron a la concepción del encuentro, pero no hubo **contactos más estrechos** entre las comunidades y los participantes. Este aspecto podrá volver a estudiarse a la luz de la experiencia de otras asambleas.

**Françoise Macé** - Se trata de una **verdadera oportunidad** de organizar el encuentro conjuntamente con la conferencia de la UICN. Aunque la autonomía sea limitada, sin duda es posible ver cómo conciben el diálogo y **aportar elementos de método**. En efecto, es posible que el diálogo se desarrolle de manera más horizontal y transversal, incluso en el marco de una conferencia.

Aun cuando no existan modelos únicos de asamblea ciudadana, sabemos que no son **ni una conferencia, ni un seminario, ni un coloquio**. Proponen una **organización diferente del diálogo**, que se topa con la dificultad de la gente para comunicarse cuando viene de ámbitos muy diferentes. Sería interesante acercar el concepto de asamblea a la UICN y decirles que existe una dinámica iniciada desde hace mucho tiempo en Oceanía.

**Ben Quinones** - Una asamblea es en efecto diferente de una conferencia, cuyo objeto es **reunir experiencias** y donde el diálogo no es la principal prioridad. Las asambleas **involucran a actores en un diálogo**, ofreciendo un espacio y una oportunidad para **reflexionar** sobre cuestiones comunes y sobre la construcción de un destino. Es importante volver sobre los cimientos del proceso y esclarecer el concepto con respecto a otros. El riesgo es perderse en la multiplicación de iniciativas. En Asia, **se trata de crear una asamblea y no una plétora de actividades**.

## 6.3 DIÁLOGOS CIUDADANOS DE VALENCIA PRIMERA ASAMBLEA EN EL MEDITERRÁNEO

*“La idea no es crear una comunidad mediterránea de especialistas, sino alimentar las reflexiones movilizand o a aquéllas y aquéllos que ya han elaborado un pensamiento sobre la región. Desde una perspectiva más amplia, la asamblea trata de no caer en modelos institucionales, teniendo en cuenta la gran cantidad de programas políticos que existen pero que no funcionan”.*



- La asamblea mediterránea tendrá lugar los días **2, 3 y 4 de julio** en **Valencia, España**, sobre el tema **“Diálogos mediterráneos: instituciones y ciudadanía en el Mediterráneo”**. Se espera la presencia de setenta participantes para intercambiar en torno a cuatro ágoras temáticas (con subtemas): 1. **Pensar el espacio mediterráneo**. 2. **La ciudadanía en el Mediterráneo, derechos y responsabilidades**. 3. **La construcción de un espacio duradero de paz: ¿existen condicionamientos previos?** 4. **Los desafíos actuales y futuros en el Mediterráneo**: la responsabilidad individual y colectiva de los ciudadanos. Se prevén **tres jornadas** de trabajo con una sesión inaugural y dos ágoras organizadas simultáneamente en dos jornadas completas (los participantes eligen previamente dos ágoras). Las ágoras comenzarán con una presentación institucional seguida de debates. Se invitará a los presentadores a ponerse su “traje de ciudadanos” y participar en los debates, lo que representa un verdadero desafío, según Charles Kleinermann, respecto de las costumbres de las personalidades oficiales y los parlamentarios.
- El encuentro tiene tres objetivos: 1. Ante todo, **llevar a cabo la asamblea**, para luego dar curso a la creación de los círculos y del consejo consultivo de miembros. 2. **Movilizar a los actores**, quienes podrán luego construir círculos en su contexto. Se trata de hacer que comprendan el proceso y sobre todo de **vivir una primera experiencia**. 3. **Darse a conocer ante instituciones euro-mediterráneas** y ONG contactadas desde 2009.
- La **selección de instituciones** se realizó a partir de visitas y prospecciones previas a instituciones euro-mediterráneas, esforzándose por sumar un buen número de ellas. Entre las instituciones invitadas figuran: la Liga Árabe, la Unión por el Mediterráneo, la Comisión Europea, el Comité de Regiones y la Asamblea Parlamentaria del Mediterráneo. Los demás actores movilizados son el Comité Consultivo de la asamblea y los círculos de ciudadanos ya lanzados. Se sumaron **estudiantes y jóvenes**, a través de la movilización de asociaciones estudiantiles, con el fin de permitirles enriquecer la asamblea con su visión del mundo y su relación diferente con la organización y los métodos de trabajo. La paridad hombre-mujer no fue tan fácil de lograr entre los participantes.
- Se realizó una **selección de textos de referencia** ligados a los ejes de la asamblea, haciendo hincapié en aquellos que fueron escritos por algunos de los propios

participantes. “La idea no es crear una comunidad mediterránea de especialistas, sino alimentar las reflexiones movilizand o a aquéllas y aquéllos que ya han elaborado un pensamiento sobre la región. Desde una perspectiva más amplia, la asamblea trata de no caer en modelos institucionales, teniendo en cuenta la gran cantidad de programas políticos que existen pero que no funcionan”, señala Françoise Macé.

- El modo de **crear convivencia es un método en sí mismo de la asamblea**. Resulta **esencial**, ya que se trata de un elemento metodológico que diferencia el proceso de los demás seminarios y conferencias, más aún cuando la mayoría de los participantes no se conocen y la iniciativa es novedosa. ¿Cómo encontrar elementos concretos para **crear lazos de amistad** que no sea con un micrófono, por ejemplo en una comida con productos regionales, un baile o una visita al lugar?
- Los **días posteriores al encuentro** se dedicarán a hacer el balance de esta primera experiencia y a la apertura de los círculos de ciudadanos en Marruecos y Egipto. El objetivo es poder lanzar una **decena de círculos** a fines de 2010 y concebir una **nueva asamblea en 2011**.

## 6.4 LA ASAMBLEA REGIONAL DE CIUDADANOS DE IQUIQUE - CONO SUR

*“...el traslado de los participantes a Iquique se realizará en forma de caravanas de autobuses que recorrerán simbólicamente los territorios geográficos, históricos y sociales de Bolivia, Argentina, Chile y Perú, y encarnarán esta dinámica ciudadana en construcción. Los invitados internacionales integran una verdadera caravana internacional”.*



- La asamblea tendrá lugar los días **5, 6 y 7 de noviembre de 2010 en la ciudad de Iquique, Chile**. Se basa en cuatro pilares: 1. **Constituir un nuevo punto de partida** para lanzar iniciativas ciudadanas y tejer lazos. 2. **Crear la oportunidad** para generar una toma de consciencia y establecer nuevos valores políticos, culturales y éticos. 3. **Marcar un avance en la implementación orgánica de la asamblea** en la región, en función de la voluntad y los aportes de los participantes. 4. **Arraigarse en el contexto local** favoreciendo una construcción conjunta con la comunidad local, en vez de la recepción pasiva de un proyecto externo. La asamblea contará con la presencia de aproximadamente **200 participantes**.
- Su **método** se basa en el traslado de los participantes a Iquique en forma de **caravanas**

**de autobuses** (inspiradas en las caravanas africanas del Sahel-Sahara) que recorrerán simbólicamente los territorios geográficos, históricos y sociales de Bolivia, Argentina, Chile y Perú, y encarnarán esta dinámica ciudadana en construcción. Los **invitados internacionales** integran una verdadera caravana internacional”. **Cuatro autobuses convergerán en Iquique**, al norte de Chile, uniendo diferentes ciudades dentro de cada país para sumar a las delegaciones y realizar sus propias actividades durante los desplazamientos.

- **Iquique** es una ciudad portuaria de 300.000 habitantes, ubicada en una zona fronteriza y de mestizaje. Forma parte de una zona de frontera natural, ante todo porque está situada literalmente entre el desierto y el mar. Se encuentra además en la intersección de fronteras políticas, ya que está muy cerca de las fronteras de Chile, Argentina y Bolivia. La ciudad se presenta en este sentido como un **oasis en el desierto**. Es también **una de las ciudades más cosmopolitas de Chile**. Alberga a comunidades indias, chinas, bolivianas y peruanas y **poblaciones mestizas** junto con las comunidades indígenas establecidas hace más de 5.000 años. Vio nacer a movimientos sociales, movimientos obreros, organizaciones sindicales y a los primeros diarios e ideas progresistas ligadas a su actividad minera. Los obreros que emigraban allí desde los cuatro países fronterizos reivindicaban derechos ciudadanos y económicos. Estas reivindicaciones condujeron a una **huelga histórica** de los obreros de la industria del salitre y a la **masacre de la Escuela Santa María**, donde 3.500 trabajadores fueron asesinados por órdenes del gobierno de la época. La asamblea de Iquique desea **retomar estos hechos históricos y simbólicos** para arraigar los debates y proyectarse al futuro con los participantes. Hace aproximadamente un año, a partir de una serie de encuentros in situ, se solicitó el **apoyo del tejido social** de la ciudad de Iquique. Varias organizaciones confirmaron su colaboración: la Central Unitaria de Trabajadores, el Sindicato de Comercio, de Salud y de Empleados Públicos, grupos de familiares de las víctimas de la dictadura de Pinochet, los sobrevivientes del campo de concentración de Pisagua, la Asociación de Consumidores, una asociación de jóvenes y una federación universitaria. Estos apoyos materializan el deseo de visibilidad e **implementación previa de la asamblea con las fuerzas vivas del lugar**.
- Se abordarán **ocho temáticas de trabajo**: 1. Derechos humanos. 2. Cultura. 3. Mujeres. 4. Inmigrantes e inmigraciones. 5. Medios de comunicación. 6. Ecología popular. 7. Pueblos y Naciones originarias. 8. Integración, poder constituyente y Bicentenarios. El tema 7 incluye **actividades complementarias**, especialmente una **celebración** que se realizará frente al mar, visto como un espacio de encuentro entre los pueblos. Bolivia puso en marcha un enorme proceso de refundación social, política y cultural, a través de una Asamblea Constituyente que condujo a reformar radicalmente la Constitución boliviana reconociendo el derecho a la naturaleza (se trata del segundo dispositivo legal que reconoce este derecho en América Latina, junto con Ecuador). El acceso al mar para Bolivia se considera un tema de amistad entre los pueblos (la delegación boliviana de 45 personas se alojará a 30 metros de la costa). Un **acto de cierre** de los tres días de encuentro se llevará a cabo en la Escuela Santa María con un homenaje a Carlos Liberona (pintura mural) quien impulsó el proceso de asamblea. Las delegaciones se trasladarán a las antiguas oficinas de la industria del salitre, con el fin de favorecer un **conocimiento del lugar** e ilustrar el desafío de los modelos productivos en la construcción de la paz y los lazos con la biósfera. El tema de los derechos humanos (tema 1) se abordará en un **antiguo campo de concentración** del régimen de Pinochet, ubicado en la localidad costera de Pisagua. Tendrá lugar precisamente en el teatro municipal con la presencia de sobrevivientes de este campo.
- La **composición de las delegaciones** debe responder a **la mayor diversidad posible de**

**sectores socio-profesionales que puedan contribuir a los debates sobre las ocho temáticas definidas.** Los participantes tienen la oportunidad de sugerir invitados en los demás países del Cono Sur como complemento de la selección realizada por los equipos nacionales de coordinación de la asamblea. El **escenario logístico** se imaginó siguiendo una línea mínima respecto de los fondos disponibles actualmente.

- Una **nueva alianza** se construirá entre las **asociaciones de combatientes antifascistas** de Chile y la Asociación francesa de Glières presidida por el general Bachelet (quien formó parte de la misión de la ONU en Yugoslavia) que agrupa a miembros de la Resistencia contra la ocupación nazi en Francia. En noviembre de 2010, una delegación francesa viajará a Iquique. Estos lazos intentan promover el **alto valor ético** de lo que inspiró a los miembros de la Resistencia a oponerse a un régimen de opresión y establecer una nueva **fuerza de diálogo** con los cuerpos militares. El encuentro se llevará a cabo en Iquique si las organizaciones locales confirman su acuerdo para dialogar con las Fuerzas Armadas (en Chile, el Ejército suele ser reticente al diálogo con la sociedad civil, lo que no sucede en Bolivia y Argentina).

## 6.5 SAHEL-SAHARA: DE LAS CARAVANAS CIUDADANAS A LA ASAMBLEA DE AYOUN

*“Se organizarán mini-asambleas durante el paso de las caravanas en las localidades para ir al encuentro de los habitantes y los ciudadanos, hacerse portadores de las ideas de la asamblea y las cuestiones surgidas durante las primeras caravanas itinerantes de 2009”.*



- La asamblea está prevista para los días **5, 6 y 7 de octubre de 2010** en la ciudad mauritana de Ayoun-el-Atrous (سورتنويع) ubicada en la intersección de las comunidades del Sahel-Sahara e integrada al territorio mauritano en julio de 1944. Las costumbres y los modos de vida son muy cercanos a los de las comunidades negras malienses. La fecha de la asamblea es inmediatamente después del período religioso del Ramadán y la estación de las lluvias.
- La asamblea se inserta en un proceso que apunta a **construir a los ciudadanos** de los años 2025-2050, basándose en valores comunes y permitiendo a los **jóvenes sumarse** a partir de hoy. Mamadou Niang señala que “el sistema de educación se encuentra en un callejón sin salida. No ofrece salidas laborales ni se adecua a las realidades locales; de ahí la importancia de sumar a los jóvenes y abordar el tema de la educación”.
- Las **delegaciones se dirigirán a Ayoun formando caravanas de autobuses** desde el norte de **Senegal** y las ciudades fronterizas de Saint-Louis, Podor, Bakel, Matam y Kanel,

ubicadas en las costas del río Senegal. Las delegaciones senegalesas provenientes de Podor y Saint-Louis se encontrarán en Rosso, Senegal, para reunirse con los delegados mauritanos y seguir camino hasta Ayoun. Otra caravana partirá de **Mauritania**, Nouakchott y otras regiones limítrofes, siguiendo el itinerario del Camino de la Esperanza. En el **norte de Malí**, los sectores movilizados serán los de Kayes, Gao, Tombouctou y Mopti. El transporte de Malí a Mauritania se ha complicado recientemente a raíz de un conflicto diplomático entre ambos Estados (Malí negoció recientemente un intercambio de rehenes con una rama de Al-Qaeda implantada en el Magreb). Los pasajeros provenientes de Malí deberán detenerse en la frontera y tomar un autobús mauritano. **Se organizarán mini-asambleas durante el paso por las localidades** para ir al encuentro de los habitantes y los ciudadanos, hacerse portadores de las ideas de la asamblea y las cuestiones surgidas durante las primeras caravanas itinerantes de 2009.

- Entre los **participantes** figuran administradores civiles, docentes, periodistas de radio y televisión y estudiantes. Algunos referentes y especialistas serán invitados para **fomentar las reflexiones temáticas**, como por ejemplo la Organización para la puesta en valor del río Senegal, en lo que respecta a las problemáticas hidráulicas y naturales, y ENDA Tercer Mundo. Las **personas-recursos**, que fueron identificadas en las caravanas itinerantes, participarán también y serán convocadas para la **producción de documentos** que servirán asimismo para la continuación del proceso.
- **Seis temáticas** surgieron: 1. **Democracia, gobernanza y responsabilidad ciudadana** (el tema es transversal al conjunto de actores). 2. **Energías renovables, desarrollo duradero** e impacto sobre la industrialización de la agricultura y la ganadería. 3. **Mujeres**, autonomía y acceso al crédito y a la tierra. 4. **Jóvenes sahelosaharianos**, educación adaptada a los contextos locales y proveedora de empleos decentes. 5. Transformaciones sociales y **rol de los guías espirituales y las escuelas religiosas** en el desarrollo de las ciudades y la convivencia de las poblaciones. Las religiones instalaron muchas escuelas que desempeñaron un papel de formación intercultural, actuando sobre el comportamiento y el modo de vida, evitando el adoctrinamiento. Estas escuelas se están modernizando con la enseñanza de francés, inglés y ciencias. 6. **Comunicación tradicional y oralidad como factor de integración regional** y revalorización de los patrimonios comunes. Gran parte del patrimonio cultural, social e histórico no ha sido conservado en forma escrita, lo que asigna a los comunicadores tradicionales un papel de conservación y transmisión de la memoria a través de la oralidad.
- **El desarrollo y la metodología se organiza** en torno a una **sesión plenaria de apertura**, a la que seguirán **talleres**. El conjunto se organizará en una carpa sahariana, forma de hábitat local donde se desarrollan habitualmente las charlas. La gente podrá sentirse cerca y relacionarse en un clima distendido. Las veladas culturales (con la participación de grupos musicales tradicionales de la región) y la cena también se desarrollarán en la carpa. Los participantes contactados en las primeras caravanas serán convocados antes de la asamblea de Ayoun con el fin de **presentar propuestas y cuestiones transversales** a las siete temáticas identificadas.

## 6.6 MALÍ: DE LA ETAPA LOCAL A LAS ETAPAS REGIONALES Y NACIONALES DE LA ASAMBLEA

*“El número de participantes no es una prioridad para nuestra metodología. El acento está puesto ante todo en la discusión en torno a los ejes de exploración, la elección de los delegados, el reflejo de las realidades locales a través de los delegados movilizados”.*



- El **proceso de la asamblea maliense se desarrolla en cuatro fases**: 1. La fase local. 2. La fase regional que incluye una dimensión temática y “multi-institucional”. 3. La fase nacional, que comprende una dimensión temática, socio-profesional, lingüística y geocultural. 4. La fase de **devolución** durante la cual todo lo que se produzca se informará y eventualmente se debatirá.

El proceso se encuentra actualmente en etapa de **finalización de la fase local**. Su última etapa se llevará a cabo del 25 de mayo al 13 de junio de 2010 en las regiones de Gao, Mopti, Tombouctou y Kidal ubicadas al norte de Malí (actual zona de conflicto en Malí).

- El **mecanismo de asamblea local** se basa en el **nivel comunal** y el **círculo** que constituye un muestreo de dos comunas. Se movilizan treinta delegados por comuna: diez mujeres, diez hombres y diez jóvenes. La red del **Centro Djoliba** ayuda a seleccionar a los delegados **en función de las dinámicas locales** y con el apoyo de las autoridades municipales, religiosas y consuetudinarias y ONG nacionales e internacionales. Cada asamblea local se desarrolla durante **una jornada** con una **sesión plenaria y talleres**. El equipo de organización presenta el proceso general durante la sesión plenaria. Antes se desarrolla una mesa redonda conjunta para discutir posibles aportes según los cuatro ejes de cuestionamiento (valores, desafíos, compromisos y propuestas). Luego de una pausa, los delegados se reúnen en **tres talleres** que agrupan separadamente a los hombres, las mujeres y los jóvenes. Cada grupo profundiza así los ejes, uno por uno, y luego se realiza la devolución y la **puesta en común en plenario** de los trabajos de los talleres. “La distribución en talleres permite el desarrollo de los debates **permitiendo la palabra de los participantes** que a veces consideran que deben respetar la palabra del patriarca o de los mayores. El número de participantes no es una prioridad para nuestra metodología. El acento está puesto ante todo en la discusión de los ejes de cuestionamiento, la elección de los delegados, el reflejo de las realidades locales a través de los delegados movilizados”, señala Ambroise Dakouo. Cada grupo de talleres designa luego a un delegado, es decir, tres delegados por comuna, que se reunirán en la asamblea de círculo. Especialistas referentes se suman también a las temáticas que surjan para **ayudar a profundizar las reflexiones**.
- Un **análisis transversal profundo** marcará el fin de la etapa local a fines de julio de 2010.

Este análisis permitirá ajustar la fase regional cuya metodología aún no está delineada definitivamente, con el fin de **permitir adaptaciones** al proceso. Los vínculos establecidos en el norte de Malí pueden compartirse con el desarrollo de la asamblea sahelo-sahariana que prevé desplegarse en esta región. Esto podrá eventualmente dar lugar a una misión de apoyo específica de la coordinación de la asamblea maliense. También se prevé la **puesta en común de las metodologías y temáticas** entre los dos procesos.

## 7. Contribución a una nueva etapa de construcción de las responsabilidades humanas

Una **nueva etapa** se está construyendo en torno a la **Carta de Responsabilidades Humanas y de Promoción de una Ética de la Responsabilidad** en el seno de la FPH. Edith Sizoo describe aquí los grandes lineamientos de este trabajo llevado a cabo con una red de aliados movilizados desde hace unos quince años (en el cual participaron John Anugraha, Betsan Marin, Ben Quinones y Ricardo Jiménez). Presenta luego las **nuevas perspectivas previstas**. La cuestión planteada a través de su presencia es saber cómo los procesos de asambleas ciudadanas pueden **participar y enriquecerse con este nuevo proceso en torno a la ética y la responsabilidad**.

**Edith Sizoo** - Mi relación con la Fundación Mayer se remonta a veinte años atrás, a la época en que coordinaba la red Culturas y Desarrollo. Tuve la oportunidad de vivir en Asia, África y América Latina, y siempre estuve expuesta a diferentes culturas y múltiples maneras de concebir y percibir el mundo y vivirlo juntos. Aprender idiomas también me ubicó frente al hecho de que **un lenguaje expresa su cultura**. Como sociolingüista y antropóloga, traté a menudo de ver cuáles eran los elementos comunes presentes más allá de toda la diversidad y las diferencias culturales. ¿Qué es lo que nos hace ponernos en movimiento juntos? ¿Qué es lo que hace que entremos en conflicto o vivamos mejor en comunidad? Poco a poco, me fui preguntando sobre las bases comunes necesarias para construir un mundo más habitable. En el marco de la Alianza para un Mundo Responsable, Plural y Solidario, discutimos largamente estas diferencias de enfoques en torno a la pobreza, la economía, el manejo del agua, la gobernanza, etc. Comprobamos que las discusiones recaían sobre todo en los fenómenos de crisis ambientales, gobernanza, finanzas, y que en el fondo había elementos subyacentes que nos remitían a una **crisis de valores**. Ahora bien, no sólo se trataba del impacto generalizado de la modernización en la sociedad en términos de división y fragmentación. Se trataba también de **la ausencia de una base ética común de valores**, capaz de decirnos hasta dónde podíamos ir y los límites que no debían sobrepasarse (en el terreno de la tecnología, la clonación de seres vivos, por ejemplo). La ausencia de valores implica inevitablemente la ausencia de autolimitación. La ética no es un elemento situado por encima de las cosas, sino por el contrario un **basamento común** que determina la elaboración de las decisiones y

acciones que deben y no deben llevarse a cabo.

La ética y los valores aún pueden referirse a algo vago o irreal, mientras que finalmente, cuando se los traduce bajo la forma de cuestiones sencillas, deja de ser vago por completo. Tomemos la actual crisis económica y financiera. ¡Hasta los directores de bancos hablan de responsabilidad! Barack Obama declaró en uno de sus discursos: “debemos transformar una cultura de avaricia en una cultura de responsabilidad”. Muchos repiten la noción de responsabilidad en sus discursos y sus ambiciosos anuncios políticos. Pero nunca nadie explicita **quién es responsable de qué y a quién se le debe qué, y respecto de quién**. En ese caso, las cosas se vuelven muy concretas. Los *traders*, por ejemplo, sólo rinden cuentas a sí mismos, no a quienes les confiaron sus ahorros, y tampoco a su director o responsable. Es al sistema al que señalan como responsable. No existen pues límites y autolimitaciones porque no definen explícitamente quién es responsable de qué.

Del lado de la sociedad civil, siempre se priorizó la cuestión de los derechos. Es totalmente legítimo. Pero no es suficiente reclamar derechos y pedir a los demás ser responsables de la solución de los problemas cuando las capacidades de cada uno son limitadas. Mientras no exista una reconsideración **de la naturaleza de las responsabilidades** a nivel personal y a nivel colectivo, no se puede salir de los modos de enfoque clásicos que también forman parte del problema. La cuestión para mí es saber cuál es la diferencia entre las asambleas ciudadanas y el trabajo fantástico que impulsaron en el pasado las ONG. Durante mucho tiempo, las ONG tendieron a creerse necesariamente “buenas” y a excluir a los políticos y las multinacionales, concepción falsa y reduccionista que las ha encasillado en el reclamo de derechos.

La sociedad civil debe también **repensar lo que cada uno puede y debe hacer**. Uno de los ejemplos significativos es el de los programas educativos de los ministerios de educación y de ambiente de Brasil (una de las coordinadoras, Rachel Trajber, está involucrada en la red de promoción de la Carta de Responsabilidades Humanas). Uno de los programas apuntaba a informar a las escuelas sobre los problemas ambientales. Los jóvenes estudiantes conocían muy bien la naturaleza y la dimensión de las situaciones ambientales, pero el programa tuvo el efecto de crear una sensación de impotencia en los jóvenes, quienes habían estudiado tanto la gravedad de las crisis que la fatalidad parecía instalarse realmente. Un cambio de mirada se propuso luego sugiriendo abordar las responsabilidades de los diferentes actores en las problemáticas en juego, especialmente en el marco de la **Conferencia de Jóvenes sobre el medio ambiente en Brasil “Vamos a cuidar do Brasil”**. El presidente Lula se emocionó hasta las lágrimas leyendo la Carta de Responsabilidades redactada por 600 jóvenes brasileños. Declaró: “en mis cuatro años de mandato, recibí a muchas delegaciones sindicales provenientes de todo el país. Pero es la primera vez que recibo a una delegación que me presenta sus propios compromisos con Brasil. Y son ustedes, jóvenes, quienes lo hicieron. Brasil ya nunca será como antes”. El **cambio de enfoque condicionó el clima del proceso**. A comienzos de junio de 2010, se cerrará el mismo proceso en Brasilia, impulsado esta vez con delegados de 12 a 15 años provenientes de unos sesenta países del mundo. La **carta internacional de los jóvenes** se estructurará en tres fases: una primera fase de **principios**, que enuncia principios de responsabilidad. Una segunda fase de **acciones**, donde estos principios se traducirán en acciones, con la idea de precisar las acciones necesarias para que tal o cual principio sea aplicado y respetado. Una tercera fase de **compromisos**, en los cuales se expresa quién es responsable de qué y cómo cada uno debe rendir cuentas de sus compromisos.

La ética y la responsabilidad, lejos de ser cosas abstractas, son un **sustrato que mantiene juntas las diversidades**. La Fundación Charles Léopold Mayer busca construir una coherencia desde el punto de vista ético y de la responsabilidad en sus diferentes iniciativas. En la Asamblea Mundial de Ciudadanos de Lille de 2001, habíamos presentado el proyecto de una carta de responsabilidades humanas. Desde entonces, se tradujo a veinticinco idiomas, se dio a conocer en diferentes contextos culturales y se debatió bajo la forma de un documento de convocatoria en unos veinte países. **Se construirá una experiencia en torno a esta carta**. A veces se enfrentó a resistencias que son además más fuertes en el mundo occidental que en Asia y África. La idea de que la Declaración Universal de los Derechos del Hombre debe ser equilibrada por otra declaración sobre las responsabilidades humanas cuenta con la aprobación de la gente. De hecho, **otros grupos e iniciativas pensaron y produjeron cartas** ligadas a la noción de responsabilidad. Se sabe que el siglo XXI plantea desafíos que no pueden abordarse sólo a partir de los derechos. ¿No es posible imaginar hoy un **nuevo texto internacional de referencia** que pueda señalar principios de responsabilidad que tengan sentido en la escena internacional? Es necesario ser conscientes de que la Declaración Universal de los Derechos del Hombre es sólo una declaración. No es ni un tratado ni una convención. Tal como lo señala su preámbulo, se presenta como una declaración de intenciones... que no impide que las violaciones a los derechos humanos continúen. Sin embargo, este texto de referencia existe y fue sumamente útil. Cuando se piensa en la última cumbre del G-20 en Londres donde se discutió la crisis financiera, los responsables políticos, después de haber defendido su marco nacional, ¿aludieron a un texto de referencia que proponga responsabilidades globales?

La idea es **continuar trabajando sobre esta necesidad de contrarrestar los derechos a través de una ética, principios y una cultura de la responsabilidad**. Para avanzar hacia la construcción de este nuevo texto, el proyecto es actualmente pedirles a las veinticinco redes socio-profesionales que reflexionen sobre qué significa concretamente la noción de responsabilidad y los principios de responsabilidad, entrecruzar sus reflexiones y producir un documento que llamaremos "**Reflexiones para actuar**". Estas redes trabajan por ejemplo en la gobernanza ambiental, la educación de los jóvenes, la economía solidaria, la formación universitaria, las ciencias y la democracia, los militares, los derechos humanos y las responsabilidades, la organización comunitaria, la edición independiente, la ética y las empresas, los periodistas... etc. En 2012, se invitaría a estas redes y otras contribuciones a poner en común en una conferencia sus trabajos y a construir la continuación del proceso. Habría actores regionales sin excluir la posibilidad de sumar a empresas, representantes gubernamentales e instituciones (por ejemplo, la Universidad de las Naciones Unidas de Tokio, que me propuso organizar un taller con los representantes japoneses de la ONU).

Lo importante es hacer más hincapié en el **proceso** que en el resultado, en las **discusiones y las reflexiones que conducirán a la elaboración de una carta**. Un poco como ese poema sobre el viaje y la isla de Ítaca que dice: *"Cuando partas rumbo a Ítaca, haz que tu viaje sea largo, no acortes su duración (...) Es mejor que lleve largos años y que ya viejo llegues a la isla (...) enriquecido con todo lo que adquiriste en tu recorrido"*.

## 7.1 ELABORACIÓN DE CARTAS ÉTICAS, VÍNCULOS ENTRE ASAMBLEAS Y FUTURAS PERSPECTIVAS (DISCUSIÓN)

**Gustavo Marin** - La idea es pues que los ciudadanos, a través de las asambleas ciudadanas, redacten **su propia carta ética o su manifiesto**. Tenemos la oportunidad de basarnos y ayudarnos mutuamente en torno a este nuevo proyecto sobre la ética y la responsabilidad. Uno de los resultados de los encuentros del segundo semestre podría ser un **análisis transversal de los textos básicos** que las asambleas produzcan (la carta de ciudadanos del Cono Sur, de Asia, del Sahel-Sahara, del Mediterráneo, de Oceanía...), con la condición de que la redacción de estos textos no se haga "a último momento", es decir, que **se inscriban en el método de las asambleas**. Las cartas, si se decide llamarlas "cartas", serían los primeros documentos y constituirían una de las huellas escritas de los procesos.

El segundo aspecto son las **huellas visuales**. Queda en ustedes imaginar la forma, los idiomas y los colores inspirados en los propios que puedan promover los procesos, con nuestro apoyo y el de François Soulard.

El tercer aspecto es que deberíamos, en los próximos seis meses, y más allá en 2011 y 2012, **facilitar los intercambios** entre ustedes y otros aliados que no pudieron venir bajo la forma de viajes intercontinentales. Deberíamos contar a término con un **centenar de facilitadores** y no sólo diez o veinte para hacer que el proyecto sea duradero. Es posible imaginar que tres o cuatro delegados, cuidando la paridad y el equilibrio intergeneracional, se dirijan a Asia, el Mediterráneo, Oceanía y África.

**Ambroise Dakouo** - Volviendo sobre la importancia de los itinerarios, insisto en el hecho de que la asamblea maliense se vive como un **proceso**. Las ONG suelen trabajar según una lógica de proyecto, con un presupuesto y un calendario establecidos. En el proceso maliense, se llevaron a cabo misiones locales en diferentes comunas para debatir primero el proyecto. El **impulsor** de la asamblea facilita su organización y logística. El desafío en el horizonte 2020 es que los propios ciudadanos se organicen, que **el proceso se instale en el tiempo** y que se convierta de alguna manera en un reflejo de intercambio de múltiples actores a nivel comunal, extendiéndose a escala nacional y conectándose con movimientos ciudadanos.

Me parece muy pertinente reflexionar sobre una carta que constituya una suerte de **documento de identidad** de las diferentes asambleas, su proceso, sus objetivos, y llevar a cabo un análisis entrecruzado para que surjan los objetivos comunes expresados por las poblaciones. Es necesario que la carta refleje los valores de las personas que participaron. Es a partir de allí que podrá concebírsela. Un listing o un inventario de responsabilidades me parecen peligrosos, ya que se tiene automáticamente tendencia a aportar respuestas inmediatas y dejar de lado las nuevas modalidades de respuesta a los desafíos. Ahora bien, no se trata de reclamos, sino de la **invención de nuevas modalidades de respuesta**. Los problemas y los desafíos evolucionarán siempre en función del medio.

**Ben Quinones** - Los financistas tradujeron un paradigma basado en los derechos que hace a los ciudadanos dependientes del acceso a los recursos y el poder. Las ONG hablan además

de **“empoderamiento”** para mencionar aquello que discutimos en el paradigma de la responsabilidad. Desde mi punto de vista, la responsabilidad significa **compromiso**. No necesitamos forzar la elaboración de una carta formal. Haciendo el inventario de los problemas identificados por los aliados y los recursos necesarios, se puede luego pasar a la cuestión de cómo avanzar para resolverlos.

**Charles Kleinermann** - Es necesario evitar que las asambleas compitan con las ONG cada una de las cuales suele defenderse en su territorio. Me parece interesante tener un sitio del tipo “Citizens for Europe” para África, Asia, el Mediterráneo... etc., ofreciendo un espacio para compartir la información y las experiencias. Con respecto a la ciudadanía, el hilo conductor se encuentra entre los derechos y las obligaciones. Hay una **ausencia de responsabilidad individual y colectiva** que debe ponerse en el centro de la gobernanza.

**Mamadou Niang** - Creo que primero es necesario intentar tener **un compromiso con otro modelo de comprensión**, y ver cómo traducir este modelo en acciones. Espero que los ciudadanos del mundo en 2021 no estén sometidos y deseen anticipar sus decisiones. La nueva configuración de la ciudadanía debe incluir eso. La Declaración Universal de los Derechos del Hombre no tuvo efectivamente un carácter obligatorio. Sirve para crear buena consciencia. Es necesario **cultivar y fomentar muchos compromisos**, de manera tal que las generaciones se apropien de ellos y reconfiguren la gobernanza mundial.

**Ricardo Jiménez** - Se han producido acontecimientos inéditos y a la humanidad le lleva tiempo tomar consciencia de ello, como si le fuera difícil comprender lo que está en marcha. Por primera vez en dos mil años de historia de la humanidad, un documento constitucional reconoce **derechos a la naturaleza**. Podrán aplicarse sanciones en el marco de leyes que son actualmente objeto de debate en Ecuador y Bolivia. Pero todo sucede como si esto no tuviera importancia. Ahora bien, tal vez sucedió lo mismo con los derechos del hombre. Los **cambios llevan tiempo**. Esto me remite a la **anécdota histórica** de Francisco de Miranda, una suerte de Che Guevara del siglo XVIII, el único latinoamericano cuyo nombre está grabado en el Arco del Triunfo. Cuando estaba en pleno combate con la flota colonial de Venezuela, seis o siete años antes de la fecha de las independencias, pidió que se exhibiera un llamado a la Independencia en todas las casas de la ciudad portuaria donde se había librado el combate. Uno de sus soldados le preguntó: “¿Para qué exhibir este llamado si la gente no sabe leer ni escribir?”. Miranda respondió: “La historia lo sabe”. Tenía razón, la Independencia era una necesidad y una respuesta a una crisis de la gobernanza en el continente. El **ejercicio de escribir estas cartas no es un dato menor**; el camino y el intento valen la pena. Debemos hacer este ejercicio. **La calidad de la reflexión dependerá de la calidad del proceso colectivo**. La asamblea se propone recoger la palabra de los indígenas, los inmigrantes, las mujeres, los jóvenes... todos estos actores expresarán aquello que necesitan. Justamente, el objetivo de la asamblea es darle forma a eso.

**Betsan Martin** - La **declaración universal de los derechos de los pueblos indígenas** es también un modelo interesante que podría ser útil para encontrar ideas. No creo que una carta pueda constituir un objetivo en sí para nuestra dinámica, pero puede reunir elementos con el fin de renovar la vida en común con el pueblo maorí.

**John Anugraha** - Elaborar cartas requiere de tiempo. Son atractivas, pero **la esencia de los debates puede fácilmente perderse en el camino**. Los talleres de la asamblea asiática se concebirán para imaginar soluciones y alternativas. El enfoque de las asambleas es interdisciplinario; esto sucede particularmente en Asia. Si nos referimos a la economía, por ejemplo, se habla al mismo tiempo de ética, ecología e igualdad. Todos estos puntos están **interrelacionados**. Es necesario que **conservemos este enfoque interdisciplinario** evitando centrarse en uno o dos temas solamente. El tema de la educación, por ejemplo, surge de las asambleas de Asia, África y el Cono Sur.

## 8. Anexos

### 8.1 INVITACIÓN Y PROGRAMA DEL ENCUENTRO

Estamos a dos semanas de nuestro encuentro en París. Tras haber releído dos veces sus mensajes, les proponemos el siguiente programa. Sabrán disculpar la extensión de este mensaje, que es un poco largo (casi 3 páginas), pero incluye los horarios y nos interesa presentar con anticipación el desarrollo del programa de dos días, esperando así poder coordinarlo con todos ustedes.

El **primer día** incluye dos fases: un **redescubrimiento y una puesta a nivel**; el segundo día también tiene dos partes: las **actualidades** y las **perspectivas**... ¿cómo ir más allá de 2010?

- 1. Comenzaremos con una breve introducción, donde retomamos el **marco global de la idea de las Asambleas de Ciudadanos**. Se trata de dar relieve al significado histórico de esta idea, su lugar y su importancia en el contexto actual de la mundialización. Sólo han pasado dos años desde nuestra reunión fundadora en junio de 2008, pero el mundo ha seguido cambiando desde ese entonces, ¡y de qué forma! Justo después de esa reunión de junio de 2008 se desencadenó la crisis financiera y económica, en este contexto la idea de las Asambleas de Ciudadanos redobla en pertinencia. Afortunadamente, hemos caminado de manera más sólida y mas articulada, pero aún estamos en los **comienzos de la aventura**. Los próximos 5 a 10 años serán decisivos.
- 2. Seguiremos con una **puesta al día mutua**, para contarnos lo que hemos hecho en estos dos años: los **avances, las dificultades, los aprendizajes**. Hay que darse el tiempo para la escucha mutua, para el intercambio. Hay que superar una modalidad donde un informe pase detrás de otro, para que cada presentación pueda convertirse en una ocasión de intercambio enriquecedor. Hay que permitir, con el mismo tiempo impartido, que haya intercambios, preguntas, respuestas después de las intervenciones, para redinamizar, profundizar, asociar a quienes tengan otros puntos de vista.
- 3. El **segundo día** pasaremos revista a los trabajos de preparación de los encuentros del segundo semestre de 2010. Sabemos que los preparativos no están en el mismo nivel para todas las asambleas: algunos están lejos de las fechas, pero tienen hojas de ruta muy detalladas.
- 4. Y al final las perspectivas: **¿Cómo ir más allá de 2010?** Habría que lograr avanzar las dos primeras fases en el primer día. Será laborioso, pero si dejamos algo pendiente para el segundo día, corremos el riesgo de terminar corriendo contra el tiempo. Veremos... Si empezamos el martes 11 de mayo a las 9.15hs la ronda de presentaciones y luego la introducción, con un primer intercambio, no deberíamos extendernos más allá de las 11hs. Luego, tras una breve pausa, avanzaremos con los informes por Asamblea:
  - **Asia**
  - **Sahel-Sahara** incluido **Malí**
  - **Cono Sur**

- **Mediterráneo**
- **Oceanía**
- **Europa**
- **Seguimiento transversal**

¿Cómo repartir el tiempo para siete presentaciones entre las 11.15hs y las 18hs, sabiendo que tenemos que almorzar y hacer pausas como buenos seres humanos que somos, naturalmente?

He aquí un reparto del tiempo:

- 11.15hs - 12hs Asia
- 12hs - 12.45hs Sahel - Sahara
- Almuerzo y pausa hasta las 14.15hs
- 14.15hs - 15hs Cono Sur
- 15hs - 15.45hs Mediterráneo
- Pausa hasta las 16hs
- 16hs - 16.30hs Oceanía
- 16.30hs - 17hs Europa
- 17hs – 17.30hs Seguimiento transversal
- 17.30hs – 18hs, intercambio colectivo. Ronda rápida (y cansada) para sacar las primeras enseñanzas en común.

Es un poco “ajustado” en cuanto al tiempo, pero si cada presentación toma 20 minutos, nos quedarán 25 minutos para el intercambio sobre cada Asamblea ciudadana. También haremos pequeñas pausas de flujo distendido.

Al día siguiente, el miércoles 12, deberíamos llegar a recorrer las dos fases siguientes.

Para ello hay que comenzar con **un recordatorio de la puesta en común del día anterior**. La haremos entre las 9.15hs y las 10.15hs. La noche nos habrá dado el descanso para poder aprovechar al máximo las conclusiones de la primera jornada.

Luego de las 10.15hs y hasta el almuerzo a las 12.45hs, pasaremos revista a los trabajos de preparación de las cuatro asambleas en curso: Asia, Sahel-Sahara, Cono Sur y Oceanía. El equipo del Mediterráneo prepara asimismo un encuentro para julio.

Esta sesión también será muy dinámica y veremos si hacemos una pausa. Tenemos 2 horas y media: Podemos dedicar 30 minutos a Asia, más 30 a Sahel-Sahara y 30 al Cono Sur. La hora que queda la guardamos para Oceanía y Mediterráneo.

Almuerzo y pausa como el primer día: de 12.45hs a 14.15hs.

Por la tarde abordaremos **las perspectivas después del 2010**. Esta reflexión prospectiva debería ser flexible. Nos dará el aire necesario para respirar sin sentirnos ahogados por los

encuentros de 2010. Mirar más lejos no sólo da coraje, sino que aporta, sobre todo, la serenidad necesaria para situar correctamente el esfuerzo actual dentro de un camino a más largo plazo. Los “detalles logísticos y financieros” de los trabajos en curso tomarán una dimensión más simple. Veremos que el camino todavía es largo, pero es bello.

Durante esa tarde, dedicaremos una buena hora y media a **la articulación del conjunto**, a cómo mantenernos al tanto y estudiar las modalidades para un fortalecimiento mutuo más allá de los viajes trans-asambleas. El deseo de establecer y ampliar los vínculos que iniciamos entre nosotros y, sobre todo, con otras iniciativas similares es muy fuerte, y tenemos que prepararnos para tener una visión de conjunto y una estrategia compartida y global. La pregunta clave es: ¿de qué manera las asambleas ciudadanas participan y fortalecen la diversidad de las dinámicas ciudadanas y populares en curso durante la segunda década del siglo XXI?

Las asambleas proponen la **renovación profunda del contrato social** a través del debate sobre los valores y sobre las propuestas para superar las crisis actuales. Las Cartas Éticas se convierten en una respuesta que es, al mismo tiempo, inmediata y sustentable. Esto significará también recordar y re-estudiar algunos objetivos de las asambleas en función de ese contexto. Por ejemplo, podemos pensar en que las asambleas son ocasiones inéditas para elaborar **declaraciones de solidaridad** frente a los cambios y las crisis actuales, cartas éticas, populares y ciudadanas. Reflexionaremos juntos sobre la oportunidad de hacerlo, cuidando el respeto de la diversidad de cada proceso en cada región.

Tenemos que pensar **de qué modo aplicar concretamente el compromiso y en la capacidad de hacer cosas juntos**, a pesar de las distancias, la cual podría fortalecer a su vez la utopía colectiva en construcción. Podemos pensar en la realización de videos, en la compilación de las producciones hacia fines de 2010, algo que podríamos llamar valorización y que haría tomar conciencia de que la totalidad está efectivamente allí, palpable, y en marcha.

## 8.2 PARTICIPANTES



- **Alihuen Antileo** - Asamblea Regional de Ciudadanos del Cono Sur
- **Ambroise Dakouo** - Alianza para Refundar la Gobernanza en África, Asamblea de Ciudadanos de Malí
- **Arnaud Blin** - Foro para una Nueva Gobernanza Mundial
- **Ben Quinones** - Foro Asiático de Economía Solidaria
- **Betsan Martin** - Response, Asamblea de Ciudadanos de Oceanía
- **Charles Kleiner** - Movimiento Europeo Internacional, Asamblea de Ciudadanos y Ciudadanas del Mediterráneo
- **Elisabeth Dau** - Instituto de Investigación y Debate sobre la Gobernanza
- **François Souldard** - Asociación Traversées
- **Françoise Macé** - Fundación Charles Leopold Mayer - Programa Mediterráneo
- **Germà Pelayo** – Respolis
- **Gustavo Marín** – Fundación Charles Leopold Mayer
- **Inga Wachsmann** - Citizens for Europe, Fundación Charles Leopold Mayer
- **John Anugraha** - Asamblea de Ciudadanos de Asia
- **Mamadou Niang** - Asamblea de Ciudadanos de Sahel-Sahara
- **Pierre Vuarin** - Fundación Charles Leopold Mayer, Tierra ciudadana
- **Ricardo Jiménez** - Asamblea Regional de Ciudadanos del Cono Sur